

ЈП ГАС ТЕМЕРИН

Новосадска 421

ТЕМЕРИН

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЗА 2015 ГОДИНУ

МАЈ 2016

САДРЖАЈ:	страна
1. УВОД	3
2. НАБАВКА И ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА	5
3. ОДНОС НАБАВЉЕНИХ И ИСПОРУЧЕНИХ КОЛИЧИНА ГАСА	9
4. КРЕТАЊЕ БРОЈА СКЛОПЉЕНИХ УГОВОРА О НОВИМ ПРИКЉУЧЦИМА	15
5. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА	15
6. АКТИВНОСТИ НА ОДРЖАВАЊУ И ПРОШИРЕЊУ ГАСОВОДНЕ МРЕЖЕ И ИНВЕСТИЦИОНИМ УЛАГАЊИМА	29
7. РАД НАДЗОРНОГ ОДБОРА	30
8. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА-БИЛАНС УСПЕХА	30
9. ПРИЛОГ 1: Табела биланса успеха	38
10. ПРИЛОГ 2: Мишљење независног ревизора о извршеној ревизији финансијских извештаја за 2015 годину	

1. УВОД

Процес гасификације у општини Темерин, је започет током 1989 године, средствима локалне самоуправе, средствима месних заједница, средствима прикупљеним од грађана кроз наплату прикључка гаса, и средствима месног самодоприноса. Већ до краја 1990 годин, добијена је употребна дозвола. Сам процес дистрибуције природног гаса, поверен је занатској задрузи „29 новембар“ Темерин. Током 1993 године, локална самоуправа посао дистрибуције ПГ поверава ЈСКП „Будућност“ Темерин. ЈП „Гас“ Темерин, постаје правни следбеник ЈСКП „Будућност“ Темерин, од 01.07.1997 године, а на основу одлуке оснивача СО Темерин. Од тада су сви послови у вези са дистрибуцијом гаса, изградњом и одржавањем гасоводне мреже, у надлежности ЈП „Гас“ Темерин. Паралелно са одговарајућом законском регулативом, ЈП „Гас“ Темерин, је добијало одговарајуће лиценце и дозволе, из области своје делатности. Данас ЈП „Гас“ Темерин поседује следеће лиценце за обављање следећих делатности :

- Обављање делатности дистрибуције природног гаса и управљање дистрибутивним системом за снабдевање природним гасом
- Обављање енергетске делатности јавног снабдевања природним гасом
- Обављање делатности снабдевања природним гасом

Ово су уједно и основне делатности предузећа. Поред ових основних делатности предузеће се бави и проширењем дистрибутивне гасне мреже и израдом гасних прикључака. Делатности предузећа су готово у потпуности дефинисане законом. Основни нормативни акти који дефинишу рад предузећа су:

- Закон о енергетици републике Србије (Сл, гласник, број 57/2011, 80/2011, исп 93/2012 и 124/2012 и 14572014)

- Уредба о условима за испоруку природног гаса (Сл, гласник РС бр 47/2006, 3/2010 и 48/2010)
- Закон о јавној својини (Сл. Гласник РС број 72/2011 , 88/2013 и 10572014)
- Закон о Јавним Предузећима
- Закон о раду
- Одлукама и препорукама и датим сагласностима Агенције за Енергетику републике Србије – АЕРС , као независног регулаторног тела
- Статут предузећа и друга нормативна акта
- Одлукама и препорукама Надзорног Одбора предузећа
- Одлукама и препорукама Скупштине општине Темерин, као оснивача
- Други закони , уредбе и прописи који се односе на јавна предузећа и привредна друштва

У складу са законским одредбама и одлукама оснивача, предузеће је обавезно да до задатог рока , доставља оснивачу извештаја о пословању за протеклу годину, који постаје коначан , прихватањем овог извештаја од старне оснивача. Да се извештај не би свео на пуко набрајање бројки из Биланса Успеха, ми смо покушали да пажњу усмеримо, на све аспекте пословања предузећа, мера које је оно предузимало и специфичних околности у којима предузеће послује. Специфичност тих околности се огледа у чињеници да , да је предузеће у обавези да поштује многобројне законске одредбе и одлуке надлежних тела. Нарвно у тој чињеници није ништа ни необично ни чудно. Оно што предузећу ствара огромне проблеме , јесте да су постојећи закони , направљени и усклађени са директивама ЕУ , а да у пракси имамо многобројне проблеме , који су непознати креаторима закона у ЕУ. Из тога је произашло много проблема који имају доминантан утицај на успешност рада предузећа. Ми у пракси имамо ситуацију, да постоји огроман број предузећа која обављају исту делатност, а да су она потпуно различита са становишта власничких односа, а нарочито са становишта обима посла који обављају. Примера ради Србијагас је појединачно највећи јавни снабдевач, и он учествује са око 70 % у јавном снабдевању. Остала 33 дистрибутера учествује са 30 % у јавном снабдевању. Такође сви велики индустријски потрошачи гаса , су дискретно везани на транспортни систем Србијагаса. И међу ова 33 јавна снабдевача разлике су огромне. Примера ради ДП Нови Сад Гас , гасом снабдева цело гардско и приградско подручје, плус Сремске Карловце, Беочин , Бачку Паланку, Мали Иђош ид. Дакле то предузеће прода макар 20 пута више гаса , него наше предузеће. Попут нас по величини има много ситних дистрибутера , нарочито на подручју Војводине. Најмањи дистрибутер, по нашим сазнањима јесте у Пожеги и он је обиму снабдевања макар 10 пута мањи од ЈП Гас Темерин. За све и тако велике и тако мале јавне снабдеваче важе потпуно иста правила. Та правила обухватају и обавезе по питању добијања лиценци за рад, али и начина формирања цена за јавно снабдевање. АЕРС као регулаторно тело, за све је прописао јединствену методологију формирања цена за јавно снабдевање. Колико год методологија била добро конципирана , она у пракси даје прилично шаренило цена. Примера ради наша одобрена цена, је готово идентична цени која је одобрена и највећем јавном снабдевачу као што је Србијагас , И Нови Сад Гас. Изричито одскаче дистрибутер из Пожеге који има драстично већу цену, али њега од губитака не би спасила ни двоструко већа цена. То говори да је постојећа мрежа

дистрибутера у Србији , потпуно нерационална и уситњена, и да као таква не може опстати. Ми смо се лично обраћали АЕРС да отвори то питање , али они се ограђују од тога. Све ово напомињемо да би указали да је ситуација таква , да ми без обзира шта радили и како се понашали, тешко можемо преокренути ситуацију. То ће се уосталом видети из података који су прилично обимно приказани. Овај извештај , због тога јесте прилично обиман, али његовим скраћивањем би се изгубила суштина правих односа у овој области.

2. НАБАВКА И ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА

Набавку природног гаса за потребе својих купаца , ЈП Гас Темерин , врши преко Србијагаса у складу са дугорочним уговором о снабдевању и анексима . Јавно Предузеће Србијагас је је у складу са законом о јавним набавкама и тендером Владе Србије, добило снабдевање јавних снабдевача природним гасом. О томе је потписан Анекс са Србијагасом који важи до 31.7.2016 године . За сада немамо никакве наговештаје о другачијем решавању снабдевања. Иначе је у складу са законом дозвољен слободан избор снабдевача природним гасом. Обзиром да у структури наше потрошње природног гаса , јавно снабдевање учествује са око 93 % , ми и нисмо тражили другог снабдевача. Неким регистрованим увозницима смо се обратили са захтевом за понуду. Али ниједну другу понуду нисмо добили. За очекивати је да ће се конкуренција ширити , али ће уговори бити такви да траже авансе или банкарске гаранције , а то предузеће у овом тренутку не може да испуни, па је извесно да ће мо се и даље снабдевати преко Србијагаса. Подручје јавног снабдевања је законом регулисано , па у складу са тим АЕРС одобрава цене Србијагасу , као и нама за даљу продају.

Што се тиче продаје природног гаса , ми имамо регистрованих купаца око 6800 и тај број је променљив , јер се јављују и нови купци али и нестају постојећи. Сви наши потрошачи гаса су сврстани у складу са законом у две категорије. Прва категорија су они потрошачи који спадају у групу јавних потрошача , а друга група су квалификовани купци. Такозвани квалификовани купци су купци који гас троше за сопствене потребе и у количини од најмање 100.000 метара кубних природног гаса на годишњем нивоу. За такве потрошаче примењује се слободно формирање цена , али у једном веома уском сегменту који се односи на маржу и такозване манипулативне трошкове , који у укупној цени не прелазе више од 5 %. Остали део цене је регулисан али и ограничен конкуренцијом. Ми нажалост имамо само једног таквог купца. Сви наши остали купци су такозвани јавни потрошачи , за које су цене регулисане и одобрене од стране АЕРС. Јавни потрошачи су у складу са прописаном методологијом разврстани у категорије и групе које су одређене притиском и

типом потрошње (равномерна, неравномерна ван вршна итд). За сваку од тих група односно категорија цена је различита али и регулисана. Укупна цена гаса за крајњег потрошача састоји се од три тарифна елемента. Први и најзначајнији тарифни елемент је енергент то јест преузета количина гаса. Други тарифни елемент је капацитет и трећи тарифни елемент је место испоруке. Први и трећи тарифни елемент се примењује за све потрошаче док се капацитет наплаћује само за поједине групе потрошача.

Гледано по броју, нама купци из категорије домаћинстава учествују са преко 97 %. Количински посматрано јавно снабдевање учествује са око 92 % а квалификовани купац потроши око 8 % од укупне количине гаса. У складу са тим се креће и структура наших прихода и јасно се може закључити да је она у највећој мери условљена регулисаним ценама. Регулисана цена је дистрибутерима гаса, највећи проблем и основни је генератор свих пословних проблема о чему ће речи бити на другом месту овог извештаја.

Генерално гледано , потрошња гаса наших купаца има следеће карактеристике:

- Велике сезонске осцилације у потрошњи гаса, односно нема равномерне потрошње гаса током године. То јасно указује да се гас доминатно троши као енергент за грејање. Колико су велике осцилације указују следећи подаци. У току 2015 године ми смо испоручили 5.947.017 метара кубних. Највише је утрошено у децембру и то 1.058.694 кубика , док је најмање утрошено у августу и то 104.341 кубик. У пет најхладнијих месеци 2015 године , односно у јануару , фебруару , марту , новембру и децембру утрошено је 76 %. Ако се укључи и април онда се види да се у зимском периоду утроши преко 80 % од укупне количине гаса. Ако из укупне потрошње гаса изузмемо квалификованог купца који има потрошњу током целе године, онда је неравномерност још изараитија и достиже готово 90 %. Таква сезонска осцилација изазива многе проблеме , међу којима су најзначајнија два. Први је изузетно низак степен искоришћења капацитета дистрибутивног система , а други је неравномерност и прихода и расхода. Такође не мање значајан проблем представља и чињеница да већим делом године из руку губимо најзначајнији елемент присиле потрошача да измире своје обавезе. Наиме искључење потрошње је најефикасније средство присиле да потрошачи измире своје обавезе , а то средство нема никакво дејство изван грејне сезоне.
- Велики број места испоруке , што намеће велики посао при читавању потрошње и штампању и достављању рачуна. Такође велики број места испоруке изискује и велики број интервенција на откалњању кварова или неких неправилности.
- Велики број потрошача са јако малом потрошњом гаса. На то указује следећа рачуница. Ако изузмемо десетак највећих потрошача , ми на преосталих 6800 потрошача испоручимо око 4.8 милиона кубика , што говори да један потрошач троши око 700 кубика гаса годишње. То је изузетно низак просек који не обезбеђује ни минимум рентабилности. Ако узмемо садашњу продајну цену гаса

од цца 36 динара по кубичку за домаћинства, онда испада да један потрошач годишње у просеку потроши гаса за око 25.000 динара (пез ПДВ). ЈП Гас живи од разлике у цени , и та разлика је тренутно око 7,5 динара , па испада да ми по потрошачу из категорије домаћинства зарадимо свега око 5.200 динара годишње. Из тог износа треба само према потрошачу обавити следеће обавезе , као што су читавање потрошње. Штапање и достављање 12 рачуна, најмање један технички преглед инсталације годишње , део трошкова одржавања гасоводне мреже, баждарење бројила на период до 5 година, замена свих бројила до 2020 године и читав низ других мање значајних активности. Потпуно је јасно да ово стање није одрживо на дужи период. Са једне стране имамо потрошаче са потрошњом и платежном способности врло лимитираног карактера, а са друге стране имамо врло строго законом прописане обавезе. Примера ради навешћемо само неколико детаља. По закону морамо имати најмање 7 радника са одговарајућим лиценцама,, морамо водити одвојена књиговодства за три делатности , морамо АЕРС достављати огроман обим података , који захтева готово једног факултетски образованог човека у пуном капацитету.

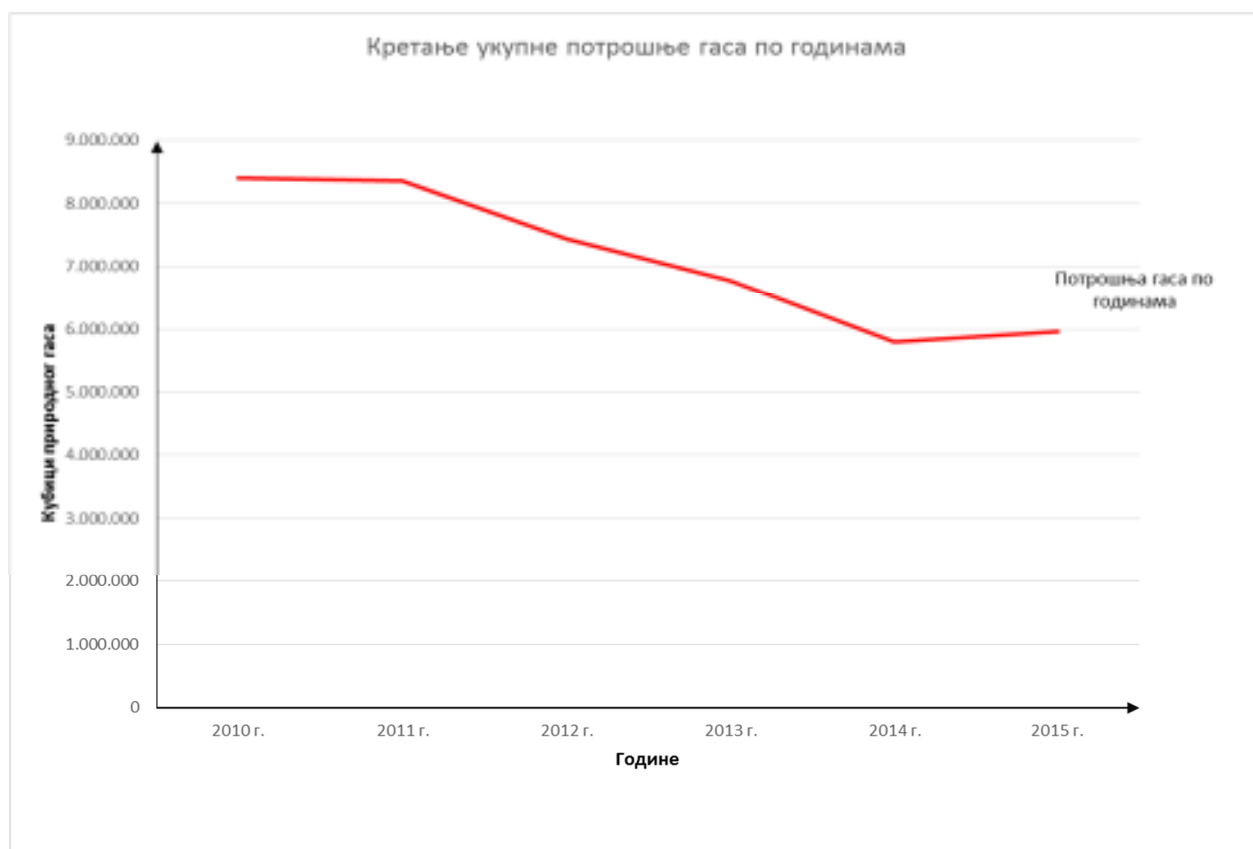
- Укупна потрошња гаса има озбиљан тренд пада читав низ година уназад. Тек у 2015 години имамо мали преокрет , имамо мали али ипак раст потрошње гаса. Ти трендови се виде из дијаграма на слици 1.

Са слике 1, односно дијаграма потрошње се јасно види да имамо константан пад потрошње гаса у свакој наредној години у односу на претходну , а тек 2015 година, указује да би могло доћи до опоравка , мада је преурањено доносити такав закључак. Мада се то не види са слике 1, и пре 2010 године смо такође имали пад шпотрошње. Тако је у уводним годинама од увођења гасификације на територије општине Темерин , потрошња гаса годишње била преко 10 милиона кубних метара. Изразити пад почиње од 2009 године. Разлоге за стално присутни пад потрошње треба тражити у неколико фактора:

- Пад куповне моћи потрошача гаса
- Апсолутни и релативни раст цена гаса у односу на остале енергенте
- Гашење неких индустријских капацитета
- Одсуство јасне енергетске политике

Пад куповне моћи је последица сталног пада БДП и оште економске кризе нарочито изражене у региону. Раст цена гаса је условљен спољним факторима (украјинска криза, раст вредности долара , раст цена нафте итд) , али и у мањој мери је последица монополског положаја нашег јединог снабдевача гасом. Сматрамо такође да је одсуство јасне и стабилне енергетске политике земље , условило раст цена гаса. У неколико последњих година ,цена гаса је стално расла и тек од половине 2015 године почиње пад цена гаса. Тако смо у 2015 години имали три значајна пада цена гаса и то од 1.6. затим 1.7. и 1.10. 2015 године. Од 01.04.2016 године имамо нови пад цене гаса , и то се у мањој мери од очекиване одразило на лагани раст потрошње гаса. Из АЕРС је најављено ново снижење цене од 01.06.2016. Релативно блага зима у 2015/2016 години , је условила да не дође до очекиваног раста

потрошње , али сасвим сигурно је и да тржиште веома опрезно реагује и да треба у случају опстанка овакве ценовне политике , очекивати ипак значајнији раст потрошње гаса.



Слика 1: Потрошња гаса по годинама од 2010 године.

3. ОДНОС НАБАВЉЕНИХ И ИСПОРУЧЕНИХ КОЛИЧИНА ГАСА

Као што је познато , ми гас у наш дистрибутивни систем преузимамо са транспортног система Србијагаса. То преузимање се обавља на два места односно у Темерину и Сиригу. На местима преузимања постоје мерачи количине гаса који припадају транспортном систему Србијагаса , и на њима се региструје преузета количина гаса. Ми преузети гас дистрибуирамо до потрошача кроз цца 265 км дугу дистрибутивну мрежу. На сваком месту потрошње гаса , уграђен је наш кућно мерно регулациони сет , у оквиру кога је и мерач протока гаса. Количина коју региструју мерачи протока гаса на улазу у дистрибутивни систем је увек (макар би тако требало да буде) већа од збира количина коју региструју наши мерачи на излазу из дистрибутивног система. То указује да постоји одређени губитак гаса у дистрибутивном систему. Тај губитак је технички гледано неизбежан, јер се јавља као последица транспорта кроз дистрибутивни систем , који сасвим сигурно није технички савршен, односно систем цеви има одређени ниво порозности нарочито на местима спајања. Губици који се јаве на тај начин се зову технички губици. Они су варијабилни од система до система , па је њихова висина утврђена на основу дугогодишњих искуства и у свету и код нас , а процењује се да не би требала износити више од 2 %. Та количина се и признаје дистрибутерима као технички губитак гаса за који нису они криви, па имају право да им се та изгубљена количина надокнади кроз продајну цену гаса , коју одобрава АЕРС. Међутим у нашем дистрибутивном систему губици су увек већи од тих признатих 2 %. Наши губици су веома променљиви по годинама , али вишегодишњи просек тих губитака је био 3,94 %, закључно са 2014 годином. Посматрано само у 2015 години , имали смо губитак од 3,21 % јер смо преузели 6.144.562 а испоручили 5.947.017 метара кубних. Мада смо то више пута у извештајима наглашавали , губитак изнад технички дозвољеног се јавља из следећих разлога:

- Хаварије на мрежи
- Застарели и технички неисправан одређени број мерача протока на излазу
- Нетачност мерења и на улазу и на излазу из система
- Неочитан одређени број потрошача гаса , због немогућности приступа мерачима
- Недговоран однос радника на читавању
- Случајне грешке приликом читавања
- Манипулације са мерачима протока од стране потрошача , односно крађа гаса
- Раазличити тренуци читавања на улазу и излазу из ситема

- Методологија прерачунавања очитаног стања на стварно стање

Хаварије на мрежи су случајеви кад дође до кидања односно оштећења гасоводне мреже, услед физичког дејства или услед слегања тла. Мрежа није адекватно обележена а извођачи радова су често непажљиви и долази до хаварија. У тим случајевима је неизбежан губитак гаса. Тај губитак се не може измерити већ се израчунава. Рачун никада не може бити сто посто тачан , јер стварно истицање зависи од пуно фактора (величина отвора, време истицања итд). Ако је узрочник хаварије познат онда се то фактурише на њега па фактурисана количина се не третира као губитак већ као продати гас. Међутим има случајева када је узрочник непознат , и у том случају сва штета пада на наш терет. Нажалост у претходном времену су прављени пропусти па је обрачунавано мање од стварно изгубљене количине гаса или уопште није ништа фактурисано.

Наши мерачи протока гаса су веома стари и већина је у употреби од почетка гасификације. На том делу губици могу настати из неколико разлога. Мерач може бити у квару, односно дешава се да не региструје потрошњу. Такође узрок губитка може бити и регулатор притиска. Ако се регулатор раштелује он може притисак спуштати на виши ниво од предвиђеног , па се аутоматски и прерачун сведене количине гаса погршно утврђује. Такође на кућном мерно регулационом сету има много спојева и на тим спојевима који временом слабе (заптивни систем на навоју) због чега настаје истицање гаса. Та истицања су некада тако мала да се и не региструју али је неки губитак неминован. Наравно сви ови случајеви могу некад да буду и у нашу „корист“. Контроле су предвиђене , али нажалост због великог броја мерних места не и сасвим довољне.

Нетачност мерења је веома присутна појава и немогуће ју је избећи. Ми имамо како смо рекли на улазу у систем два мерна места а на излазу близу 7000 мерних места. Мерачи по стандардима морају бити бажадарени , а дозвољена нетачност је плус минус 2 %. Како на излазу имамо статистички гледано велики број , то је готово поуздано да се грешке јављају и у плусу и у минусу у подједнаком броју, па је очекивано да је грешка нула или веома мала. На улазу где имамо само два мерача не може доћи до анулирања грешке. Ми смо за један мерач преко кога се прима више од 90 % гаса , прибавили податке о тачности мерења. Ми на том мерачу имамо грешку од +0,9 % и то на доњој ,средњој и горњој граници протока. То значи да ми увек губимо 0,9 % гаса на овом мерном месту. Мерач је по закону исправан јер је у границама дозвољене грешке , али то не значи да ми нужно морамо плаћати за ту грешку као што је сада случај. Ми смо се званично обраћали АЕРС као регулаторном телу , да нам да званично тумачење како да решимо овај проблем. Одговор нисмо добили , па предстоји мукотрпна борба са власником мерача , да решимо овај случај. Нас је ова грешка у 2014 години коштала 2.022.924 динара а у 2015 години 1.884.116 динара. Овакав начин праћења је уведен крајем 2015 године , па смо обрадили податке за две године , док за раније године то нисмо успели да урадимо.

Неочитавање одређеног броја потрошача , је готово била редовна појава. Објективно гледано тај проблем је доста тешко решив , јер одређени број власника бројила није код куће у тренутку читавања , док одређени број једноставно није дозвољавао улазак у

двориште , па је била раширена пракса да такви сами пријаве стање бројила. Тако је то постала редовна пракса, па смо због тога имали значајан финансијски губитак. Где није прочитано бројило ту се није ништа фактурисало, а на одређеном броју места се фактурисало мање него што је стварна потрошња. То се најбоље види када се погледају извештаји о губицима гаса , по месецима. На тај начин се дешавало да ми имамо губитак гаса у неким месецима већи и од 15 %. Такође је била пракса да се не контролишу бројила која су искључена или се сматрало да ту нико тренутно не живи. Тако смо скоро открили један случај где се подразумевало да нико не живи у кући па бројило није прочитавано , већ се писало да је отрошња нула. Контролом је утврђено да је на том бројилу утрошено чак 5000 метара кубних гаса. Да би пресекли ту неодрживу праксу, почетком године смо увели правилник о начину рада. Правилником је прописано да се сва бројила увек читавају. Тамо где није могуће приступити бројилу , прописано је да се обрачуна аконтативна потрошња (претпостављена потрошња , обрачуната на основу просечне годишње потрошње). Потрошачу је дозвољено да уложи рекламацију и након контроле се уноси тачна потрошња, односно прихвата или одбија рекламација. Рано је доносити суд али ће ова мера дати резултат. Први резултати су следећи. У јануару 2016 године забележен је губитак гаса од 11,43 %. Правилник је донет почетком фебруара па је у фебруару губитак био негативан односно износио је минус 3,53 %. То би значило да је испоручено гаса више него што је преузето , што је немогуће , па значи да је сада обрачунато све оно што је раније пропуштено. У марту 2016 , тај губитак је износио 1,56 % , што је негде на реалној граници стварних губитака. Оваква мера није благодонесна дочекана , па је сигурно било и опструкција. Међутим морамо истрајати и мера ће сигурно допринети да се губици приближе стварно оствареном износу.

Неодговорност радника на читавању је сигурно присутна у одређеној мери , и са собом носи одређене последице односно грешке. Објективно најтеже се изборити са овом појавом, али се свакако морају тражити мере против ове појаве.

Случајне грешке су такође присутне. Јављују се као последица пермутације бројева или лоше видљивости, што је објективно присутно.

Крађа гаса је такође присутна појава. Одређени број потрошача врши разне криминалне радње , као што су блокада бројчаника, прављење заобилазница на мерачу, и томе слично. Ми смо у току године обучили све наше раднике , да знају на које све начине се може вршити крађа гаса. Наредно им је да визуелно приликом читавања прегледају сетове и да уочавају недозвољене радње. Само у последњих годину дана , откривена су 4 случаја незаконитог коришћења гаса У таквим случајевима се потрошачу обрачуна максимална претпостављена потрошња гаса , од задњег исправног читавања до тренутка уочавања крађе. Од поменута четири случаја , један је без поговора пристао на све само да не подносимо кривичну пријаву. Један је након вештачења такође све прихватио, док су за преостале морале уследити пријаве. Нажалост ти случајеви се вуку по судовима до бесконачности, па ми увек понудимо нагодбу.

Различита времена очитавања носе одређене грешке односно губитке. Ми улаз бележимо увек у складу са законом а то је први дан следећег месеца за претходни месец. Ми очитавања код потрошача радимо најмање 4 дана а врло често и 5 дана. При томе некада су празници па очитавање касни. У принципу ми сада планирамо очитавања и то тако да се 2 дана ради у току текућег месеца и два дана у наредном месецу за протекли месец. У развијеним земљама очитавање је готово искључиво даљинско, али ми нажалост немамо средстава за ту модернизацију која је иначе брзо исплатива. Планирали смо да већ ове године започнемо са одређеним бројем замене калсичних бројила са онима која дају могућност даљинског очитавања. Са овим бројилима је могуће и даљински управљати (затварање довода гаса , односно пуштање гаса). Таква бројила такође бележе сваки покушај манипулације са њима.

Методологија свођења очитаног стања на реално стање је сасвим сигурно извор грешака. Гас је врло специфична материја и различитог понашања у односу на материје других агрегатних стања. У ствари количина енергерије коју садржи једна запреминска јединица је битно промелјива у зависности од температуре и притиска. То је све научно и практично доказано и у то нема сумње. Корекција се врши по основу квалитета , по основу притиска и по основу темпретауре. Квалитет се мери врло поузданим уређајима о чему добијамо службене извештаје. Референтни квалитет је утврђен за темперауру од 15 степени и притисак од једног бара. Корекција по притиску се врши на основу коефицијента између притиска од једног бара и атмосферског притиска који влада у месту пријема гаса. Постоји као службени докуменат списак свих места са надморском висином , односно атмосферским притиском , па не спостоји могућност грешке, или је она занемарљива. Код температуре је мало другачије. Утврђено је за наше подручје да је просечна температура у летњем периоду 15 степени па у том периоду и нема корекција. У зимском периоду је узето да је просечна температура 5 степени , па се врши прерачун у односу на референтну темепратуру од 15 степени. Како температуре битно варирају овде је могућа грешка. На тржишту постоје мерила која аутоматски изврше корекцију у складу са стварним подацима. Ми смо започели са уградњом таквих бројила и уградили смо их у количини од цца 10 % од укупног броја. По закону смо обавезни да до 2020 године сва бројила буду са тепературним компензатором. Дакле у овој методологији сигурно постоји нека могућност грешке али би било непрофесионално тврдити да ли смо ми оштећени, или наш добављач , односно наш купац. Овим само указујемо да по овом основу постоји могућност грешке а тиме и оправданост разлике између преузете и испоручене количине гаса.

У наредној табели је приказан губитак гаса по количинама и процентима за месеце и године као и за цео период од 2010 до 2015 године. Лако је видети да тај губитак изузетно варира по месецима , али посматрано по годинама он је увек приближно исти , али недвосмислено показује тренд опадања у последње 4 године. Тако је гледано укупно за годину ,губитак 2010 године износио 3,76 % , а 2011 године 1,35 % . То показује једну несразмерност или неку грешку намерног или случајног карактера. Наредних година се он кретао 5,91, 4,87 , па 4 да би 2015 дошао на 3,21 % , из чега се види константан пад у последње 4 године. Из приложене табеле се може видети да је губитак гаса од 2010 године

до краја 2015 године , износио 3,83 % , што такође указује на тренд опадања. Тај тренд није изразит али је ипак од великог значаја. Ми смо свесни да велики број проблема није могуће одједном решити, па нам је главни задатак да из године у годину имамо побољшања. Треба напоменути и да сами подаци исказани по годинама , нису апсолутно тачни. Та нетачност је последица , такозване залихе гаса у дистрибутивном систему, јер је она регистрована као улаз гаса , али није регистрована и као излаз гаса , јер се систем никада не празни.

месец	преузима	преузима	преузима	преузима	преузима	преузима	испоручен	испоручен	испоручен	испоручен	испоручен	испоручен	разлика	разлика	разлика	разлика	разлик	разлик	разлика	разлика	разлика	разлика	разлика	разлика
	ње гаса у	ње гаса у	ње гаса у	ње гаса у	ње гаса у	ње гаса у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	и гас у	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и	преуз. и
	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	М3 у	М3 у	М3 у	М3 у	М3 у	у 2015	М3	М3	М3 2012	М3	М3	М3
I	1,832,847	1,619,626	1,528,806	1,377,413	1,030,514	1,119,294	1,775,391	1,773,579	1,322,033	1,273,032	1,001,112	1,020,536	57,456	-153,953	206,773	104,381	29,402	98,758	3.13	-9.51	13.53	7.58	2.85	8.82
II	1,588,821	1,574,915	2,000,183	1,167,213	998,952	1,068,563	1,618,765	1,513,994	1,852,688	1,145,444	885,710	1,018,110	-29,944	60,921	147,495	21,769	113,242	50,453	-1.88	3.87	7.37	1.87	11.34	4.72
III	1,156,371	1,175,536	905,704	1,184,537	643,691	813,245	1,080,098	1,095,008	886,760	1,103,921	619,459	774,963	76,273	80,528	18,944	80,616	24,232	38,282	6.60	6.85	2.09	6.81	3.76	4.71
IV	457,582	395,654	451,092	521,614	349,187	422,772	476,024	354,440	444,159	453,719	334,096	418,260	-18,442	41,214	6,933	67,895	15,091	4,512	-4.03	10.42	1.54	13.02	4.32	1.07
V	218,103	243,606	187,922	134,373	237,175	148,438	209,450	188,295	209,294	143,160	235,880	146,451	8,653	55,311	-21,372	-8,787	1,295	1,987	3.97	22.71	-11.37	-6.54	0.55	1.34
VI	121,686	135,246	93,424	131,799	147,497	111,242	125,243	93,754	116,874	129,205	139,883	104,672	-3,557	41,492	-23,450	2,594	7,614	6,570	-2.92	30.68	-25.10	1.97	5.16	5.91
VII	118,627	137,527	60,937	102,430	126,137	118,318	92,501	273,906	36,295	44,462	110,501	117,256	26,126	-136,379	24,642	57,968	15,636	1,062	22.02	-99.17	40.44	56.59	12.40	0.90
VIII	125,267	142,765	57,846	87,761	136,289	112,815	124,960	131,730	124,271	142,808	141,860	104,347	307	11,035	-66,425	-55,047	-5,571	8,468	0.25	7.73	-114.83	-62.72	-4.09	7.51
IX	143,845	145,663	82,204	124,219	159,878	172,334	127,095	136,161	78,319	126,025	152,000	157,526	16,750	9,502	3,885	-1,806	7,878	14,808	11.64	6.52	4.73	-1.45	4.93	8.59
X	538,468	507,653	262,641	340,232	343,287	396,922	470,937	388,771	269,464	306,066	312,953	385,851	67,531	118,882	-6,823	34,166	30,334	11,071	12.54	23.42	-2.60	10.04	8.84	2.79
XI	741,080	1,169,620	671,179	626,154	724,362	657,782	742,883	1,140,601	628,143	604,169	694,283	649,860	-1,803	29,019	43,036	21,985	30,079	7,922	-0.24	2.48	6.41	3.51	4.15	1.20
XII	1,684,189	1,220,305	1,596,936	1,322,334	1,133,499	1,015,180	1,555,528	1,263,491	1,463,900	1,301,264	1,161,507	1,061,532	128,661	-43,186	133,036	21,070	-28,008	-46,352	7.64	-3.54	8.33	1.59	-2.47	-4.57
ukup	8,726,886	8,468,116	7,898,874	7,120,079	6,030,468	6,156,905	8,398,875	8,353,730	7,432,200	6,773,275	5,789,244	5,959,364	328,011	114,386	466,674	346,804	241,224	197,541	3.76	1.35	5.91	4.87	4.00	3.21

4. КРЕТАЊЕ БРОЈА СКЛОПЉЕНИХ УГОВОРА О НОВИМ ПРИКЉУЧЦИМА

Веома важан показатељ конкурентности гаса у односу на друге енергенте јесте и број нових прикључка односно број нових потрошача. Гледано од почетка гасификације, број прикључака је растао све до 2007 године, од када почиње константан пад броја нових потрошача. Тако је 2007 године број нових потрошача био 169 да би у 2014 години спао на свега 15. И почетни раст је разумљив све док није дошло до засићења односно до скоро потпуне гасификације. Тиме је разумљиво и опадање али не у овој мери. У току 2015 године је број нових прикључака био 16, али треба нагласити да у укупан број улазе и мали прикључци али и они већег капацитета. Са падом цене гаса, тренд опоравка нашег тржишног сегмента је ипак присутан. На то указује и податак да смо упркос веома благој зими у 2015 години, имали раст продаје у односу на 2014 годину за 2,7%. Све до краја октобра 2015 године, раст је износи преко 6%, али је изузетно топло време у новембру и децембру, спустило раст на 2,7%. У првом кварталу 2016 године имамо пад продаје од 2,7% у односу на 2015 годину, али смо убеђени да је то пролазна слабост узрокована изразито топлим временом, и да ћемо имати наставак раста. У прилог овом очекивању иду следећи подаци. Тако смо после дуго времена добили једну зграду са 28 станова, која има један мерач протока (грејање на заједнички катао), док се расподела утрошка врши преко калориметара. Такође у једној згради у којој има 13 локала, у све је уведен гас са посебним сетовима односно посебним мерењем. Такође је у току изградња једне сушаре, односно њено прикључење на гас, па очекујемо раст у овој години, не само због комфорније потрошње постојећих потрошача већ и због нових потрошача.

5. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

Политика цена гаса је наш велики проблем и заслужује значајну пажњу. Није то вапај за временом у коме се лако могло посегнути за повећањем цена и само на тај начин решити проблем. У нашем случају је она од пресудног значаја за резултат пословања. Зашто је то тако? Ми се у ланцу снабдевања налазимо између добављача гаса и крајњег потрошача. При томе имамо ситуацију, да наш добављач, има прилично велику дозу слободе у формирању цене гаса према нама, док је наша цена према потрошачима, под строгим контролом АЕРС-а. Резултат те строге контроле, јесте депресирана цена. Шта значи депресирана цена? У овом нашем случају значи следеће: По економским показатељима и важећој методологији формирања цена гаса за јавно снабдевање, се израчуна цена, али ту цену ми не остваримо у пракси, већ гас продамо по цени нижој и до неколико динара по кубичку. Обзиром да ми живимо искључиво од разлике у цени, резултат је да радимо са губитком или на граници самог опстанка. И није само то проблем, јер имају још два крупна проблема. Први је да АЕРС

каже „да све што смо неоправдано изгубили у једном регулаторном периоду , имамо право да то надокнадимо кроз цену у следећем регулаторном периоду“. Онда се ипак нађе изговор , због чега нам не дозвољавају да надокнадимо тај губитак. Други проблем јесте , што су наше обавезе у приличној мери регулисане разним законима , што нам не оставља простора за рационализације на многим пољима. Примера ради , ми имамо обавезу да до 2020 године заменимо сва бројила , новим савременијим бројилима. Имамо обавезу да такође од потрошача преузмемо сва бројила (истина без надокнаде) али уз обавезу да о свом трошку одржавамо, бажадаримо и мењамо бројила. Имамо и прописану обавезу да имамо најмање 7 радника са одговарајућом лиценцом иако нам реално не треба толики број. Имамо обавезу да водимо одвојене билансе по делатностима. Имамо обавезу достављања огромног броја података АЕРС-у. Свака од тих активности изискује не мали трошак , кроз уложени рад и друге материјалне ресурсе. Није спорна добра намера законодавца да ову област уреди у складу са савременом европском праксом и да максимално заштити потрошача. Спорно је само то што ми у одобреној цени реално немамо могућност да то и остваримо. Овим не желимо рећи да је разлика у цени сувише мала, већ да она на овом нивоу укупне потрошње није довољна да се покрију сви наметнути трошкови. Када би остваривали промет гаса од макар 10 милиона кубика, годишње , кумулативна зарада би омогућавала да се све законом предвиђене активности , обаве на ваљан начин. Ово указује или да мале потрошаче треба ујединити у један систем или их економски посматрати другачије од великих система. Ми смо се обраћали АЕРС као регулаторном телу да покрене преко надлежног министарства, поступак рационализације система за дистрибуцију. По нашим сазнањима . читава Пољска има само једног јединог дистрибутера гаса. У Србији има чак 33 дистрибутера , при чему два највећа испоруче и до 80 % од укупне потрошње за јавно снабдевање. У садашњем облику организовања , имамо ситуацију да крајњи потрошач , плаћа високу цену, а дистрибутерима та цена не омогућује економску испалтивост.

Да се превише не би понављали , односно писали све оно што смо писали и прошле године, покушаћемо приказати суштину нашег тешког положаја. То није лако уочити из уобичајених стандардних извештаја и података. Да би се утврдило на које све начине губимо , ми смо временом дошли до једне форме специјалне табеле , коју смо назвали „Интерни показатељи пословања „. Ти интерни показатељи су само тако названи , јер у суштини нису нимало интерни , а омогућују нам да константо сваког месеца имамо , комплетан резултат , да знамо где и колико губимо, колико смо зарадили и колико можемо потрошити. Да би се дошло до такве табеле , требало је заиста много времена и много других анализа и проучавања. До коначне форме табеле смо дошли тек крајем 2015 године , а неке много једноставније табеле смо приказали и у извештају за 2014 годину. Да би указали на погубност постојеће политике цена приказујемо табелу и за 2014 и 2015 годину, али и за први квартал 2016 године, Ради боље илустрације конструисали смо и одговарајуће дијаграме. Да не буде забуне треба нагласити да су табеле различите за 2014 и 2015 и 2016 годину. Разлика се

састоји у томе што је од почетка 2015 године , уведена категорија квалификованих купаца , па се за 2015 и 2016 године воде сви подаци посебно и за ову категорију, што није случај за 2014 годину.

Саме табеле су конструисане тако да садрже све податке о пријему гаса по местима пријема, испоруке гаса по категоријама купаца , губитке гаса у физичком и процентном износу као и вредност тих губитака. Затим су наведене цене. Кад су у питању цене треба имати у виду да има више цена па ће мо дати објашњење за сваку цену. Прво цене треба разлоиковати код набавке и код продаје гаса. Код набавке гаса имамо такозвану планску набавну цену и стварну набавну или фактурисану цену. Набавне цене гаса су различите за категорију јавне потрошње и за категорију квалификованих купаца. Код јавне потрошње исказана је јединствена набавна цена , у облику како гласи на улазној фактури или како је одређена од стране АЕРС. Набавна цена гаса за квалификоване купце је значајније зависна од капацитета. Ради једноставнијег приказа ми смо сабрали све што улази у цену и укупан износ са фактуре поделили са количином , и тако добили јединствену набавну цену. Планска набавна цена , је цена на основу које је нама одобрена и искалкулисана продајна цена. Ова цена остаје иста све до новог одобравања нове набавне и продајне цене. За разлику од ње стварна набавна цена је променљива и зависна од вредности долара. Свака разлика између планске и стварне набавне цене иде на наш терет или у нашу корист и утиче на нашу зараду. Проблем је у томе што је стварна цена само у ретким изузецима мања од планске док је у гро случајева већа , што нама ствара директан губитак , односно умањује нашу зараду. То се лепо види на дијаграму цена али је видљиво и у табели. Лако је приметити да је та разлика углавном и у значајнијем износу присутна у зимском периоду када је потрошња гаса значајно већа. Наравно тада ми највише губимо. Посебно је за сваки месец исказана разлика између ове две цене. Затим је исказана продата количина гаса на јавном снабдевању. Умножак ове две величине исказује такозвану нашу изгубљену добит, односно исказује вредност коју смо изгубили из разлога , промене вредности долара . По методологији формирања цена природног гаса за јавно снабдевање коју је утврдио АЕРС, нама би требала бити призната стварна набавна цена гаса , али тако не бива у пракси па ми стварно остварујемо тај губитак. Из приложених табела се јасно види , да смо у 2014 години имали изгубљену добит у износу од 8.770.715 динара , док је у 2015 години та вредност била нешто мања и износила је 7.718.897 динара. У првом кварталу 2016 године нисмо имали штете по овом основу јер курс није растао, а тек ће се видети даљи развој ситуације.

У табели је након тога обрачуната зарада, за 2014 годину. Зарада је обрачуната као разлика између фактурисане вредности преузетог гаса и фактурисане вредности испорученог гаса. На то је додат приход од поновног укључења (купцу који не измирује своје обавезе , се гас искључује. Када он измири договорени износ обавеза, гас му се поново укључује , а та услуга се наплаћује). На тај начин се долази до вредности укупне

зараде. У 2015 години и даље , посебно се прате квалификовани купци , и зарада која се остварује на тој групи купаца. Укупна зарада се онда састоји од зараде на јавном снабдевању , од зараде на квалификованим купцима и од услуга поновног укључења. Њихов збир предтсавља укупну зараду коју предузеће остварује. Из овако остварене зараде се финансирају сви трошкови предузећа, као што су трошкови зарада запослених, материјални трошкови које прави предузеће, и сви други нематеријални трошкови који су нужни за функционисање предузећа. Када укупни трошкови предузећа пређу ниво укупне зараде, предузеће почиње да троши туђи новац , и тиме прелази у губитке. Губитак изазива још и додатне трошкове , и улази се у вртлог из кога се тешко извући. Суштина доброг управљања предузећем састоји се у вештини управљања са ова два фактора, односно зарадом и трошковима. Добро управљање се своди на то да трошкови увек морају бити мањи од зараде предузећа. Дакле да би то успешно обављали неопходно је у сваком тренутку знати где се налазимо, односно знати кључне параметре. Управљање није ништа друго него доношење одлука. Да би правилно управљали , односно доносили одлуке , морамо располагати тачним информацијама. Полазећи од те чињенице ми смо и формирали овакве табеле , у покушају да имамо информације у реалном времену а тиме и доношење одлука на основу чињеница а не на основу претпоставки и мишљења. Класични рачуноводствени подаци , су по садржају а нарочито по времену неупотребљиви, јер нам сервирају податке о прошлости , када више нисмо у могућности ствари поправити. Овим не желимо рећи да ми сада савршено владамо свим информацијама у реалном времену , али смо искористили максимално, оно што је могуће на овом нивоу управљања процесима. Све ово је дакле из жеље да два кључна параметра држимо макар у равнотежи (зарада предузећа и укупни трошкови предузећа). Та два фактора се могу довести у равнотежу на три начина. Први је да повећавамо зараду, други је да смањујемо трошкове а трећи је комбинација ова два, то јест и да повећавамо зараду и да смањујемо трошкове. Такав прилаз је и донео резултат у 2015 години , истина још далеко од потребног и жељеног нивоа , али највише што се могло у овом тренутку. То се лако може закључити из података из табеле. Тако је рецимо зарада предузећа у 2014 години била 32.035.066 динара, а 40.077.927 динара у 2015 години, док је у прва три месеца 2016 године зарада износила 25.036.533 динара. Дакле у 2015 години смо имали раст од преко 25 % у односу на 2014 годину. Податак за 2016 годину , не би смео да завара. Односно да доведе до погрешног закључка како је сада идеално стање. Тај податак заиста радује , јер је готово зарада двоструко већа него у истом периоду прошле године, али је превише рано доносити коначан закључак. Наиме сада долази „ сушни период „ од скоро 6 месеци, када ће зарада бити на изузетно ниском нивоу (разлог је драстично мала потрошња гаса у летњем периоду). Онда долази поново зимски период, али у овом тренутку је потпуно неизвесно какав ће бити однос цена а и потрошње у последња три месеца 2016 године. Наравно од суштинског је интереса утврдити зашто је дошло до повећања зараде. О томе ћемо опширније у анализи биланса успеха.

У табели су затим приказане и егзактно израчунате штете које предузеће трпи због монополског положаја добављача гаса али и због нејасних прописа. Прва штета или губитак се остварује због грешке на мерењу. Већ смо напоменули да мерило у валсништву добављача гаса , константно бележи 0,9 % више него што ставрно прузмемо гаса. То се претвори у количину и помножи са ставрном набавном ценом , и на тај начин се долази до вредности губитка због грешке у мерењу. Већ смо напоменули да то мерило са грешком није неисправно , односно да је технички дозвољена његова примена, али да није дефинисано како се то разрешава кад је у питању плаћање. Ми смо тражили од АЕРС да то питање реши , али се то не дешава. По овом основу предузеће је оштећено за 2.022.924 динара у 2014 години, а за 1.884.116 динара у 2015 години (смањење настаје због мање набавне цене гаса). Штета по овом основу у првом кварталу 2016 године износи 701.643 динара. Друга врста „штете“ настаје као последица у начину фактурисања односно у примени курса долара. Уговор о снабдевању дефинише да гасни месец траје тачно до првог дана наредног месеца до 8 сати, када се и мери преузета количина гаса. Тада правно и настаје ДПО. Али добављач је анексом себи обезбедио право да примењује курс на дан фактурисања који је до 7 дана од датума ДПО. Наш рачун показује да смо имали губитак по том основу , али смо у 2015 години имали добит по том основу и то у приближно истом износу. Наше је становиште да не би требали ни губити ни зарађивати по овом основу, већ једноставно да то буде по закону. Након табела „ интерни показатељи пословања „ за 2014, 2015 и прва три месеца 2016 године , дати су дијаграми кретања цена гаса. У суштини они све говоре. Дијаграми представљају, месечно кретање три кључне цене. Линија „ црта, две тачке, црта „ представља продајну цену гаса за крајњег потошача и логично је да она има највећу вредност на дијаграму. Пуна линија представља фактурисану набавну цену гаса, то јест стварну набавну цену гаса, а испрекидана линија представља планску набавну цену гаса. Док су те две цене исте или приближне , ми остварујемо неку пројектовану разлику у цени , а та разлика помножена са количином гаса , даје нам нашу зараду односно већи део наше зараде. Велики проблем настаје када стварна набавна цена почне да расте , а продајна цена остане иста. Тада ми имамо изгубљену добит , односно наша зарада драстично пада. Дијаграми показују следеће:

- У 2014 години су планска набавна цена гаса и продајна цена гаса , биле стабилне током већег дела године, то јест све до октобра месеца. Ту се лепо види и константност разлике између планске набавне цене гаса и продајне цене гаса. Међутим стварна набавна цена гаса показује нестабилност или боље је рећи показује стабилан раст. Тај раст у другом делу године је изразит, а сваки раст иде изричито на нашу штету. Почетком године је он имао благи тренд пада , и тада није озбиљније угрожавао нашу зараду. Али већ од почетка априла месеца, стварна набавна цена гаса почиње осетније да расте и то непрестано , а кулминацију раст

достиге у септембру и децембру. Дакле раст је изразит почетком зимског периода , односно од почетка периода раста потрошње. Тај раст је нама у том периоду односио између 30 и 50 % од наше зараде. Крајњи резултат је да смо током 2014 године имали изгубљену добит у висини од преко 8,7 милиона динара. Какав је однос АЕРС према дистрибутерима нека илуструје следећа чињеница. По правилима АЕРС дистрибутери имају право да им се надокнади та изгубљена добит, преко такозваног корекционог елемента, и то тако што се на све оправдане трошкове додаје и висина изгубљене добити и на тај начин се добије основица за продајну цену гаса у наредном периоду. Нама је дозвољено да то применимо тек од 15.11. 2015 године и то само делимично. Иако се егзактно види да је изгубљена добит 8,7 милиона динара, нама је одобрен корекциони елемент у висини од 5,6 милиона динара и са годину дана закашњења. Али треба нагласити да изгубљену добит имамо конатсантно и током читаве 2015 године , и да се онда она мултипликује. То јасно показује дијаграм за 2015 годину.

- У току 2015 године имамо пре свега динамично кретање цена. Почетком године један пораст а затим низ узастопних пада цена. Оно што је важно , дијаграм јасно показује наставак раста изгубљене добити све до почетка марта 2015 године, када је одобрена нова набавна цена гаса , а тиме и продајна цена гаса. У том моменту престаје настанак изгубљене добити , па чак у наредна два месеца имамо ситуацију која нама иде у корист , то јест када је стварна набавна цена гаса мања од планске набавне цене гаса . Након тога долази период где поново имамо изгубљену добит али ипак прихватљивог нивоа. Од септембра поново почиње настајати изгубљена добит али неприхватљиво високог нивоа. О томе најбоље сведочи податак да смо и у 2015 години имали изгубљену добит од преко 7,7 милиона динара. Мада су се већ у новембру 2015 стекли услови за корекцију цена АЕРС то није дозволио. На сву срећу у прва три месеца 2016 године нисмо имали изгубљене добити , напротив имали смо и неку добит јер је фактурисана набавна цена гаса била мања од планске набавне цене гаса. Наравно тај позитивни ефекат уз одсуство губитка је значајно подигао нашу зараду , у прва три месеца ове године, односно знатно допринео да њен раст буде изразит у односу на исти период 2015 године.

Та стална динамика , коју намеће висина потрошње, кретање цена, кретање курса долара, изискује да се понашамо у складу са тренутном ситуацијом (мисли се пре свега на плате и остале трошкове) и то са пуно резерве. Велика резерва је

неопходна , јер се никада не зна, како ће се ситуација одвијати у наредном периоду. При томе је од суштинског значаја да заиста знамо , зашто се нешто догађа, односно зашто имамо већи или мањи губитак односно зараду. Зато су нам ове табеле од великог значаја.

INTERNI POKAZATELJI POSLOVANJA JP "GAS" TEMERIN 2014

R. BR.	Pokazatelji		Meseci												UKUPNO		
			JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR			
1	PRELOMANE GASAR	TEMERIN	JAVNO SNABDEVANJE	944.766	917.051	591.771	323.015	221.147	139.402	118.814	129.907	153.021	322.095	670.849	1.040.646	5.572.484	
		ŠIBIC	JAVNO SNABDEVANJE	85.748	81.901	51.920	26.172	15.928	8.095	7.323	6.382	6.857	21.192	51.513	92.853	457.884	
		UKUPNO PREUZIMANJE NA JS		1.030.514	998.952	643.691	349.187	237.075	147.897	126.137	136.289	160.784	174.213	373.608	762.702	1.498.570	6.030.368
2	ISPORUKA GASAR ¹	ISPORUKA GASAR PO ODLUVNAK POKAZAČA ²	Tarifna stavka "energija" MALA POTROŠNJA domaćinstva (y m ³)	829.528	751.008	478.278	264.523	145.636	63.106	53.087	64.177	68.488	189.857	499.505	972.100	4.359.269	
			Tarifna stavka "energija" MALA POTROŠNJA ostale grupe (y m ³)	67.303	53.523	35.313	19.362	12.505	5.974	8.399	6.218	5.854	18.846	40.040	72.663	345.868	
			Tarifna stavka "energija" BAHREJNSKA potrošnja (y m ³) K1														0
			Tarifna stavka "energija" BAHREJNSKA potrošnja (y m ³) K1	27473	25563	28.282	18.907	19.832	19.953	16.239	18.496	20.111	35.965	58.031	39.863	328.715	
			Tarifna stavka "energija" NEPRAVOMERNA potrošnja (y m ³) K1	56205	45222	28.828	12.353	5.356	2.031	1.812	1.356	1.965	11.903	14.838	58.124	259.831	
			Tarifna stavka "energija" NEPRAVOMERNA potrošnja (y m ³) K2	1.960	2.374	1.980	997	1.009	1.332	846	1.393	1.698	1.682	2.874	4.034	4.034	22.179
			Tarifna stavka "energija" BAHREJNSKA potrošnja (y m ³) K2	17.839	7.340	46.361	38.054	51.414	47.484	30.116	50.212	53.903	54.504	58.478	11.862	469.967	
			Tarifna stavka "energija" BAHREJNSKA potrošnja (y m ³) K2														0
			UKUPNO ISPORUKA NA JS		1.000.394	885.080	619.642	333.796	235.712	139.880	130.499	141.852	151.997	132.757	691.766	1.160.614	5.785.429
3	GUBITAK U MREŽI (razd. isporuke - isporuka) m ³		30.120	113.872	24.649	15.391	1.323	7.617	15.638	-5.563	7.881	30.530	30.596	-27.115	244.919		
4	GUBITAK U MREŽI (%)		2,92	11,40	3,83	4,41	0,56	5,16	12,40	-4,08	4,93	8,89	4,22	-2,39			
5	VREDN. ISKAZAN GUBITAK dim. (razlika preuz. i isporuč. količina * nab.cena na JS)		1.159.018	4.286.142	922.859	580.856	50.644	291.198	612.697	-225.079	332.972	1.291.724	1.316.240	-1.221.802	9.397.469		
6	FAKTIVNA CENA	JAVNO SNABDEVANJE din/m ³	38,48	37,04	37,44	37,74	38,28	38,23	39,18	40,40	42,25	42,31	43,02	45,09			
7	PLANSKA NABAVNA CENA (određena od strane AERS-a)		37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	38,22	38,22	39,53	41,07	41,07			
8	RAZLIKA STVARNE I PLANSKE NABAVNE CENE		0,79	-0,05	-0,25	0,05	0,59	0,54	1,49	2,24	4,03	2,78	1,95	3,99			
9	IZGUBLJENA DOBIT (razlika stvarne i planske nab.cene * isporučene količina na JS)		790.311	-44.254	-154.763	16.690	139.094	75.535	164.644	317.748	612.548	869.464	1.352.844	4.630.850	8.770.713		
10	VREDNOST PREUZETI KOL. GASA	TEMERIN	JAVNO SNABDEVANJE	36.354.596	34.517.800	22.155.906	12.190.586	8.465.507	5.329.338	4.655.133	5.256.037	6.465.137	13.627.839	28.859.924	46.891.509	224.769.312	
		ŠIBIC	JAVNO SNABDEVANJE	3.299.583	3.082.754	1.943.885	987.731	609.724	309.472	286.915	258.216	289.708	896.634	2.302.129	4.183.956	18.450.707	
11	UKUPNO PREUZETO (din.)		39.654.179	37.600.553	24.099.791	13.178.317	9.075.231	5.638.810	4.942.048	5.514.253	6.754.846	14.924.473	31.162.053	51.075.465	243.220.019		
12	VREDNOST ISPORUKE NA JS		45.209.844	40.143.099	28.275.671	15.683.143	11.907.294	7.066.937	5.807.501	7.228.258	7.671.899	15.417.705	34.122.599	57.321.141	275.255.085		
13	ZARADA NA JS		5.555.666	2.542.546	4.175.880	2.504.826	2.232.063	1.428.126	865.453	1.714.005	917.047	893.232	2.960.546	5.245.676	32.035.066		
14	PRIHOD PO OSNOVU PONOVRNOG UKLJUČENJA		3.333	10.000	6.667	19.000	0	0	3.333	10.000	0	33.333	36.667	31.667	154.000		
15	UKUPNA ZARADA		5.558.999	2.552.546	4.182.546	2.523.826	2.232.063	1.428.126	868.787	1.724.005	917.047	926.565	2.997.213	5.277.343	32.189.066		
16	MONOPOLNE GUBICE	GUBITAK PO OSNOVU GREŠKE MERENJA NA MESTU PREUZIMANJA TEMERIN (+ 0,9%)	8.503	8.253	5.326	2.907	1.990	1.255	1.069	1.169	1.377	2.899	6.038	9.366	50.152		
		IZGUBLJENE VREDN. NA OSNOVU GREŠKE MERENJA I	327.191	310.660	199.403	109.715	76.190	47.964	41.896	47.304	58.186	122.651	259.739	422.024	2.022.924		
17	GUBINA KURSA NAZ. DNEVAI DPD I DATUMA FAKTUL.	Kurs dolara na dan DPD 2014	85,5714	84,6183	83,8120	83,7800	85,0070	84,5522	87,2556	89,7578	94,2857	94,7631	96,8854	99,4641			
		Kurs dolara na dan izdavanja fakture	85,9628	84,0954	83,6313	83,7800	84,9785	84,8651	87,0558	89,8883	93,8665	95,2902	96,8976	101,4863			
		Razlika kursa	0,3912	-0,5229	-0,1807	0,0000	-0,0305	0,3129	-0,1798	0,1305	-0,4192	0,5271	0,0122	2,0222			
		Gubitak po osnovu razlike kursa (preuzete kol. na JS * razlika kursa)	403.137	-522.352	-138.315	0	-7.231	46.152	-22.679	17.786	-67.021	180.947	8.837	2.292.162	2.213.422		

INTERNI POKAZATELJI POSLOVANJA IP "GAS" TEMERIN 2015

R.	Meseci													UKUPNO			
	MESEC																
b	Pokazatelji	JANUAR	FEBRUJAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR	UKUPNO			
1	PREUZIMANJE GASA m ³	DIRIG TEMERIN	JAVNO SNABDEVANJE	1.013.298	922.032	702.503	349.178	101.423	81.639	75.546	76.579	93.135	336.070	593.949	923.252	5.268.604	
			KVALIFIKOVANI KUPCI	11.178	58.007	42.683	41.500	39.497	24.265	37.766	31.476	72.379	29.834	10.799	6.537	406.011	
			JAVNO SNABDEVANJE	92.139	85.888	66.269	31.427	7.498	5.324	4.992	4.754	6.814	30.655	51.634	82.553	469.947	
			UKUPNO PREUZETO NA JS	1.105.437	1.007.920	768.772	380.605	108.921	86.963	80.538	81.333	99.949	366.725	645.583	1.005.805	5.738.551	
			UKUPNO PREUZIMANJE	1.116.615	1.065.927	811.455	422.195	148.418	111.238	118.304	111.809	172.328	396.538	656.382	1.012.342	6.144.562	
2	ISPORUKA GASA m ³	STARIJERODNO	Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	145.246	127.685	96.574	49.233	11.895	8.842	7.915	7.796	9.137	38.514	84.858	121.666	709.362	
			Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	10.873	9.796	6.972	3.076	297	250	183	132	263	1.969	4.507	9.276	47.594	
			Tarifni element "energent" BAHUBIČNA potrošnja						559	101	110	1.213	18.771	13.149	2.259	36.183	
			Tarifni element "energent" RAZNOVRNA potrošnja													0	
			Tarifni element "energent" NEKVALIFIKOVANI KUPCI	14.086	14.238	10.376	6.066	1.320	917	886	832	1.196	7.119	10.864	13.756	82.256	
			UKUPNO	170.805	151.719	113.922	58.375	13.512	10.568	9.086	8.871	11.829	66.374	113.378	146.957	875.395	
			MALI IMAR	Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	218.335	210.857	159.862	73.774	16.189	12.125	11.563	12.476	12.974	63.886	133.762	190.209	1.116.011
				Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	14.633	14.285	11.240	5.944	2.996	2.289	5.392	-368	1.862	5.553	9.117	12.299	85.241
		Tarifni element "energent" BAHUBIČNA potrošnja														0	
		Tarifni element "energent" RAZNOVRNA potrošnja		3.195	3.160	3.027	2.443	2.968	2.527	2.779	2.682	2.456	2.999	2.814	2.616	33.666	
		Tarifni element "energent" NEKVALIFIKOVANI KUPCI		18.499	19.761	14.791	6.760	401	343	268	239	219	7.291	12.222	18.456	99.249	
		Tarifni element "energent" NEKVALIFIKOVANI KUPCI		1.463	4.688	2.799	1.404	1.038	569	744	711	1.279	1.049	1.598	3.248	20.590	
		Tarifni element "energent" RAZNOVRNA potrošnja		166	323	155	103	68	205	66	88	79	99	113	331	1.794	
		Tarifni element "energent" BAHUBIČNA potrošnja		9.549	52.906	39.730	40.083	38.391	23.491	36.955	30.678	71.021	28.686	9.128	2.959	383.667	
		UKUPNO	265.840	306.070	231.603	150.511	62.050	41.548	57.767	46.504	89.889	109.563	168.715	230.116	1.740.177		
		TEMERIN	Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	419.346	400.656	303.417	155.727	39.673	26.915	24.243	23.404	26.890	137.188	257.498	529.737	2.344.693	
			Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	44.367	43.766	33.387	18.549	7.443	5.404	6.860	6.100	7.269	16.586	32.589	43.322	265.641	
			Tarifni element "energent" BAHUBIČNA potrošnja	413	607	222	234	868	869	1.129	457	916	889	674		7.277	
			Tarifni element "energent" RAZNOVRNA potrošnja	11.466	12.143	13.729	12.244	13.583	11.664	11.559	12.767	12.087	11.695	11.446	10.707	145.087	
			Tarifni element "energent" NEKVALIFIKOVANI KUPCI	21.173	18.982	13.583	8.829	532	127	138	361	260	6.450	11.940	17.960	100.333	
			UKUPNO	496.764	476.153	364.338	195.583	62.097	44.979	43.929	43.089	47.422	172.907	314.146	601.726	2.963.031	
			Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	30.869	67.279	51.067	25.992	5.705	4.521	3.503	2.924	5.183	28.934	40.338	64.383	370.699	
			Tarifni element "energent" MALA POTROŠNJA	4.252	4.781	3.991	2.621	2.202	2.138	1.775	1.628	1.626	2.189	3.240	4.377	34.820	
		Tarifni element "energent" BAHUBIČNA potrošnja													0		
		Tarifni element "energent" RAZNOVRNA potrošnja	849	1.023	977	1.072	847	897	1.180	1.323	1.410	1.689	1.662	1.698	14.626		
		Tarifni element "energent" NEKVALIFIKOVANI KUPCI	7.731	7.748	6.600	3.142					158	3.564	6.308	8.593	43.844		
		UKUPNO	83.701	80.831	62.635	32.828	8.754	7.557	6.458	5.875	8.377	36.376	51.548	79.050	463.989		
		ISPORUKANA JS	1.005.933	956.766	729.814	375.706	106.917	80.387	79.474	72.863	85.138	355.287	636.987	1.051.312	5.536.582		
		UKUPNO ISPORUKA	1.017.131	1.014.779	772.497	417.296	146.413	104.631	117.290	104.339	157.517	385.121	647.786	1.067.849	5.942.592		
		3	GUBITAK U MREŽI (izdajica preuzimanje - isporuka) m ³	90.504	51.154	38.958	4.899	2.005	6.577	1.064	8.470	14.811	11.438	8.596	-45.507	201.970	
		4	GUBITAK U MREŽI (%)	8,91	4,80	4,80	1,16	1,35	5,91	0,90	7,51	8,59	2,88	1,31	-4,50		
		5	VREDN. ISKAZAN GUBITAK din. (razlika preuzj isporuq, količina * nab.cena na JS)	4.342.376	2.245.666	1.744.533	203.387	82.333	273.017	38.971	305.135	526.832	380.899	286.844	-1.542.232	8.067.961	
6	FAKTORENA I BAZISNA CENA GASA din.	JAVNO SNABDEVANJE din/m ³	43,64	43,90	44,78	41,52	41,06	41,51	36,61	36,05	35,57	33,3	33,37	33,89			
		KVALIFIKOVANI KUPCI din/m ³	47,72	46,46	48,46	39,33	39,96	39,17	34,26	33,46	33,37	30,71	31,88	31,07			

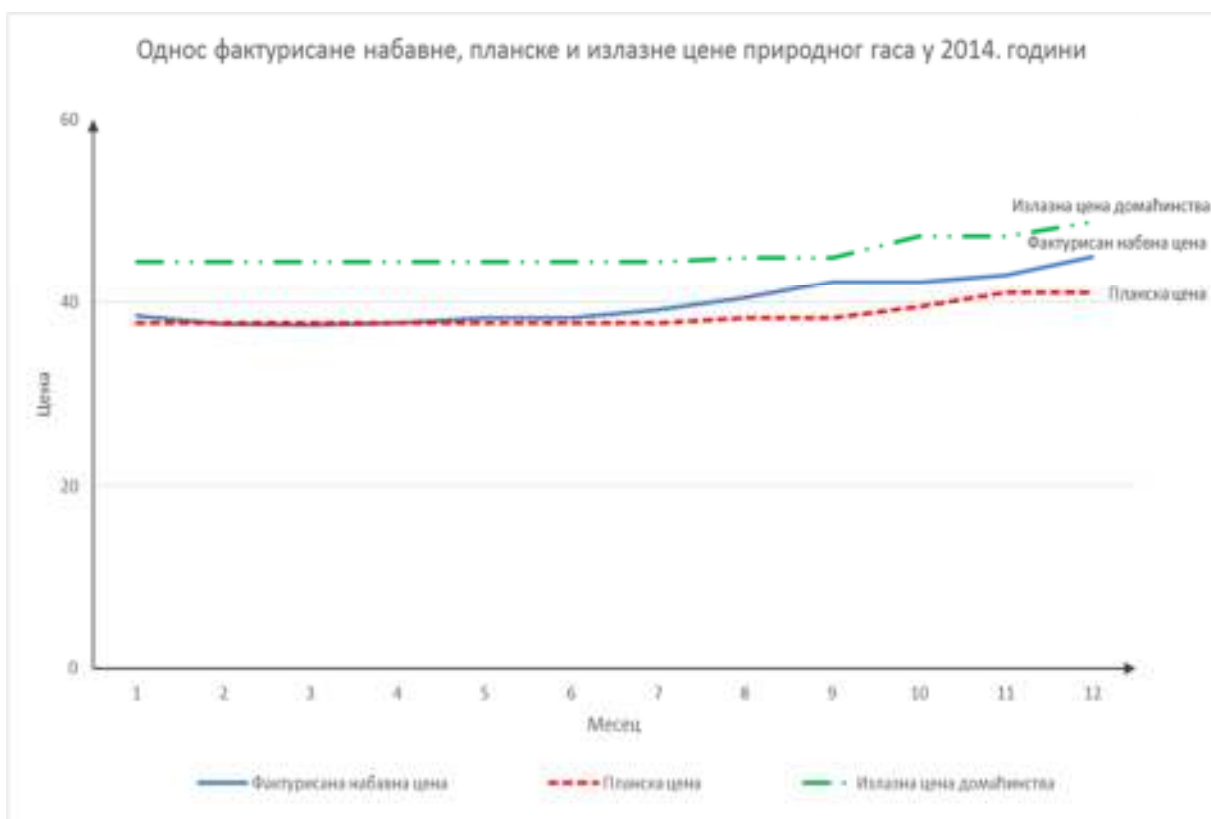
7	AERS-a)		41,07	41,07	43,83	43,83	43,83	41,17	35,99	35,99	35,99	32,23	32,23	32,23		
8	RAZLIKA STVARNE I PLANSKE NABAVNE CENE		2,57	2,83	0,95	-2,31	-2,77	0,34	0,62	0,06	-0,42	1,07	1,14	1,66		
9	IZGUBLJENA DOBIT (razlika stvarne i planske nab.cene * isporučene količina na JS)		2.585.247	2.707.647	693.323	-867.881	-296.159	27.331	49.274	4.372	-35.758	380.157	726.165	1.745.177	7.718.897	
10	VREDNOST PREUZETE KOLICINE GASA, din.	SVRE TEMAHR	JAVNO SNABDEVANJE	44.220.325	40.477.205	31.458.084	14.497.871	4.164.428	3.388.835	2.765.739	2.760.673	3.312.812	11.191.131	19.820.078	31.289.010	209.346.191
			KVALIFIKOVANI KUPCI	533.465	2.753.995	2.127.408	1.694.724	1.637.290	1.009.450	1.352.853	1.112.177	2.474.277	975.192	403.262	262.094	16.336.186
			JAVNO SNABDEVANJE	4.020.946	3.770.483	2.967.526	1.304.849	307.868	220.999	182.757	171.382	242.374	1.020.812	1.723.027	2.797.721	18.730.743
11	UKUPNO PREUZETO JS (din.)		48.241.271	44.247.688	34.425.610	15.802.720	4.472.296	3.609.834	2.948.496	2.932.055	3.555.186	12.211.943	21.543.105	34.086.731	228.076.934	
12	VREDNOST ISPORUKE NA JS		49.832.722	47.432.284	38.441.890	20.195.884	6.346.599	4.765.643	4.296.840	4.008.279	4.540.974	14.892.955	26.538.282	43.754.090	265.046.442	
13	VREDNOST ISPORUKE NA SLOBODNOM TRŽIŠTU		626.985	3.131.864	2.415.553	1.969.227	1.899.516	1.182.481	1.601.212	1.324.460	2.919.147	1.176.245	526.169	358.414	19.131.272	
14	ZARADA NA JS		1.591.451	3.184.596	4.016.280	4.393.165	1.874.302	1.155.809	1.348.344	1.076.225	985.788	2.681.012	4.995.177	9.667.359	36.969.508	
15	ZARADA NA SLOBODNOM TRŽIŠTU		93.520	377.869	288.145	274.502	262.226	173.031	248.359	212.283	444.870	201.053	122.907	96.320	2.795.086	
16	PRIHOD PO OSNOVU PONOVOG UKLJUČENJA		10.000	13.333	3.333	3.333	0	6.667	3.333	15.000	16.667	86.667	100.000	55.000	313.333	
17	UKUPNA ZARADA		1.694.971	3.575.798	4.307.758	4.671.001	2.136.528	1.335.507	1.600.036	1.303.508	1.447.325	2.968.732	5.218.085	9.818.678	40.077.927	
18	MONOPOLSKI GUBIO	GUBITAK PO OSNOVU GREŠKE MERENJA NA MESTU	9.120	8.298	6.323	3.143	913	735	680	689	838	3.025	5.346	8.309	47.417	
		IZGUBLJENA VREDNOST NA OSNOVU GREŠKE MERENJA (din)	397.983	364.295	283.123	130.481	37.480	30.500	24.892	24.846	29.815	100.720	178.381	281.601	1.884.116	
19	GUBIO NA KURSNIM RAZL. IZMEDU DPO I DATUMA FAKTUR	Kurs dolara na dan DPO 2015	108,9121	107,2921	111,3483	108,1359	110,0057	108,0245	109,7566	106,6831	107,3784	109,9423	114,5688	111,2468		
		Kurs dolara na datum izdavanja fa	107,5366	108,1906	110,3454	108,3530	107,1534	108,3352	109,8034	108,1218	106,6908	110,7254	110,9720	112,6910		
		Razlika kursa	-1,3755	0,8985	-1,0029	0,2171	-2,8523	0,3107	0,0468	1,4387	-0,6876	0,7831	-3,5968	1,4442		
		Gubitak po osnovu razlike kursa (preuzete kol. Na JS - razlika kursa	-1.520.528,59	905.616,12	-771.001,44	82.629,35	-310.675,37	27.019,40	3.769,18	117.013,79	-68.724,93	287.182,35	-2.322.032,93	1.452.583,58	-2.117.149,50	

INTERNI POKAZATELJI POSLOVANJA JP "GAS" TEMERIN 2016

R.		Meseci													UKUPNO			
b		JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAI	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR					
1	MELOHANE GASA m ³	SRG TEMERIN	JAVNO SNABDEVANJE	1.142.605	719.071	653.233									2.514.909			
			KVALIFIKOVANI KUPCI	5.425	58.364	49.329										113.118		
			JAVNO SNABDEVANJE	102.854	65.257	55.960										324.071		
			UKUPNO PREUZIMANJE	1.245.459	784.328	709.193	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.738.980		
UKUPNO - PREUZIMANJE			1.245.459	784.328	709.193	0	0	0	0	0	0	0	0	2.738.980				
2	ISPORUKA GASA m ³	STARODREVO	Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA domaćinstva (u m ³)	183.067	107.336	91.418									381.840			
			Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA ostale kućne (u m ³)	14.149	8.107	5.522										27.777		
			Tarifni element "energija" BAHFIZIJA poroćima (u m ³)														0	
			Tarifni element "energija" RADNOMERNA poroćima (u m ³)														0	
			Tarifni element "energija" HERANOMERNA poroćima (u m ³)	17.050	13.005	11.898											41.953	
			UKUPNO	214.285	128.448	108.838	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	451.571	
			BAČI JABRE	Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA domaćinstva (u m ³)	284.189	176.137	152.542											612.869
				Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA ostale kućne (u m ³)	17.357	11.186	9.922											38.465
		Tarifni element "energija" BAHFIZIJA poroćima (u m ³)															0	
		Tarifni element "energija" RADNOMERNA poroćima (u m ³)		3.055	3.017	3.326											9.398	
		Tarifni element "energija" HERANOMERNA poroćima (u m ³)		22.400	18.156	12.970											53.586	
		Tarifni element "energija" HERANOMERNA poroćima (u m ³)		2.239	3.704	3.421											9.364	
		Tarifni element "energija" RADNOMERNA poroćima (u m ³)		3.186	54.661	45.907											303.754	
		Tarifni element "energija" BAHFIZIJA poroćima (u m ³)															0	
		UKUPNO	332.447	266.860	228.088	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	827.385		
		TEMERIN	Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA domaćinstva (u m ³)	369.341	334.199	291.196											994.736	
			Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA ostale kućne (u m ³)	57.674	39.799	32.801											130.275	
			Tarifni element "energija" BAHFIZIJA poroćima (u m ³)	695													695	
			Tarifni element "energija" RADNOMERNA poroćima (u m ³)	9.727	10.137	11.167											31.031	
			Tarifni element "energija" HERANOMERNA poroćima (u m ³)	20.810	25.097	16.347											62.254	
			UKUPNO	458.247	409.232	351.512	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.218.990	
			SRG	Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA domaćinstva (u m ³)	85.573	54.467	46.905											186.945
				Tarifni element "energija" MALA POTROŠNJA ostale kućne (u m ³)	5.354	4.131	3.503											13.988
		Tarifni element "energija" BAHFIZIJA poroćima (u m ³)															0	
Tarifni element "energija" RADNOMERNA poroćima (u m ³)	1.975	2.185		2.264											6.424			
Tarifni element "energija" HERANOMERNA poroćima (u m ³)	30.038	7.098		5.566											22.682			
UKUPNO	102.920	67.881		58.239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	229.040			
ISPORUKANA JS	1.102.479	814.057		697.347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.613.878			
UKUPNO - ISPORUKA	1.102.479	814.057		697.347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.613.878			
3	GUBITAK U MREŽI (RAZLIKA PREUZIMANJE - ISPORUKA) m ³	142.986	-29.729	11.846	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125.102				
4	GUBITAK U MREŽI (%)	11,43	-3,53	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
5	VREDN. ISKAZAN GUBITAK din. (razlika preuz.) isporuĉ.količina * nab.cena na JS)	4.413.969	-943.607	360.236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.830.599				
6	FAKTORIAN I MOBILNA OPIJANJA din.	JAVNO SNABDEVANJE din/m ³	30,87	31,74	30,41													
		KVALIFIKOVANI KUPCI din/m ³	29,82	29,79	28,70	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!				

7	PLANSKA NABAVNA CENA (određena od strane AERS-a)		32,23	32,23	32,23													
8	RAZLIKA STVARNE I PLANSKE NABAVNE CENE		-1,36	-0,49	-1,82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9	IZGUBLJENA DOBIT (razlika starne i planske nab.cene * isporučene količina na JS)		-1.499.364	-398.888	-1.269.172	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.167.424	
10	VREDNOSNO PREUZETE KOLIČINE GASA din.	SIRIG/TEMERIN																
		JAVNO SNABDEVANJE	35.272.216	22.823.314	19.864.816													77.960.345
		KVALIFIKOVANI KUPCI	250.693	1.827.583	1.504.661													3.582.937
	SIRIG/TEMERIN	JAVNO SNABDEVANJE	3.175.103	2.071.257	1.701.744												6.948.104	
11	UKUPNO PREUZETO JS (din.)		38.447.319	24.894.571	21.566.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84.908.449	
12	VREDNOST ISPORUKE NA JS		45.798.393	33.939.848	29.177.279												108.915.520	
13	VREDNOST ISPORUKE NA SLOBODNOM TRŽIŠTU		349.282	2.293.506	1.905.610												4.548.399	
14	ZARADA NA JS		7.351.073	9.045.278	7.610.720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.007.071	
15	ZARADA NA SLOBODNOM TRŽIŠTU		98.590	465.923	400.949	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	965.462	
16	PRIHOD PO OSNOVU PONOVRNOG UKLJUČENJA		34.000	16.667	13.333												64.000	
17	UKUPNA ZARADA		7.483.663	9.527.868	8.025.002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.036.533	
18	MONOPOLSKI GUBICI	GUBITAK PO OSNOVU GREŠKE MERENJA NA MESTU PREUZIMANJA TEMERIN (+0.9%)	10.283	6.472	5.879	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.634	
		IZGUBLJENA VREDNOST NA OSNOVU GREŠKE MERENJA (din)	317.450	205.410	178.783	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	701.643
19	GUBICI NA KURSNIH RAZL. IZMEĐU DPO I DATUMA FAKTUR	Kurs dolara na dan DPO 2015	113,3026	113,3232	107,9272													
		Kurs dolara na datum izdavanja fakture	109,4609	112,5480	107,8618													
		Razlika kursa	-3,8417	-0,7752	-0,0654	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
		Gubitak po osnovu razlike kursa (preuzete kol. Na JS - razlika kursa)	-4.784.679,84	-608.011,07	-46.381,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

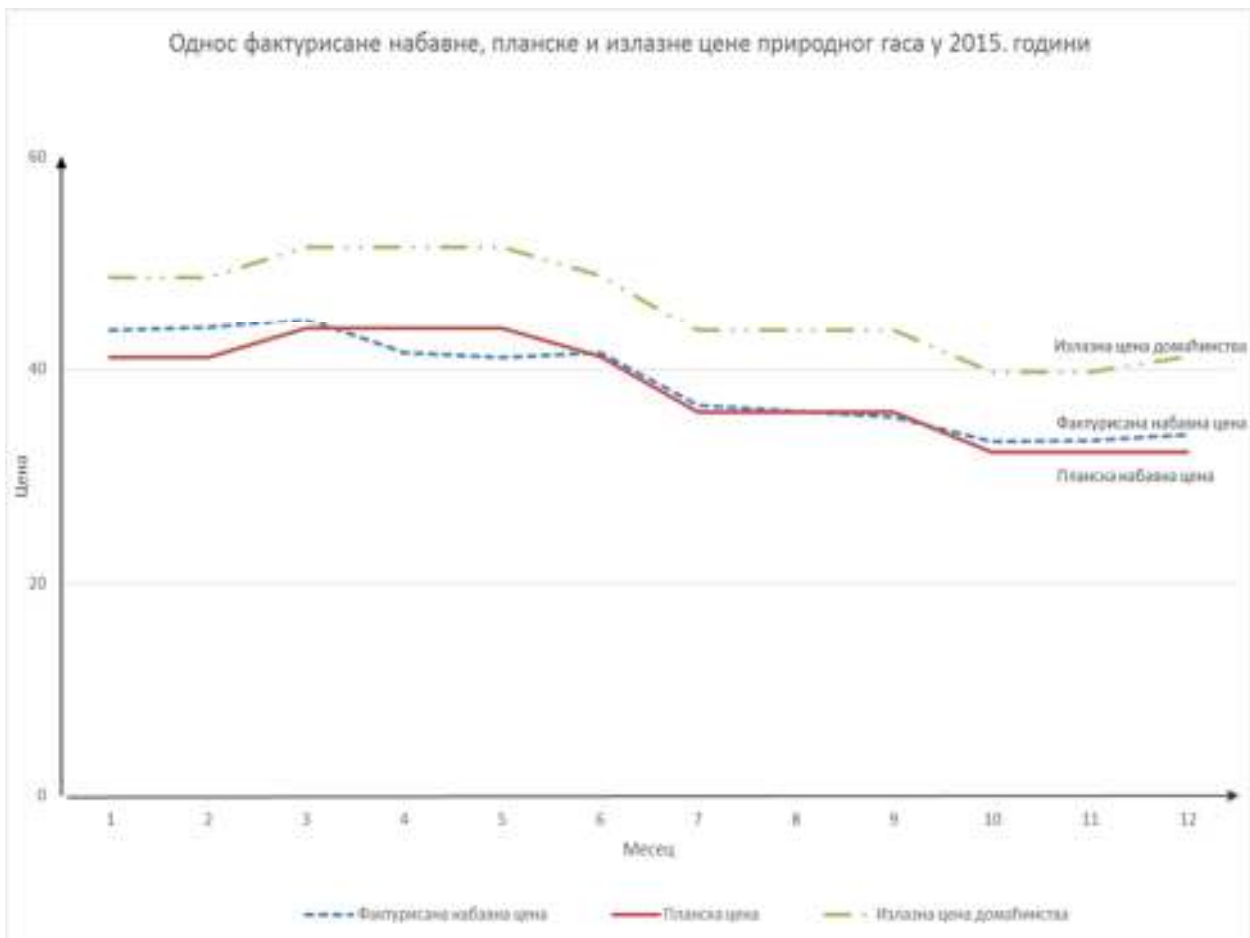
2014 година												
Месец	Јануар	Фебруар	Март	Април	мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
Фактурисана набавна цена	38,48	37,64	37,44	37,74	38,28	38,23	39,18	40,46	42,25	42,31	43,02	45,06
Планска цена	37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	37,69	38,22	38,22	39,53	41,07	41,07
Изразна цена домаћинства	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,44	44,98	44,98	47,22	47,22	48,79



2015 година

Месец	Јануар	Фебруар	Март	Април	мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар
Фактурисана набавна цена	43,64	43,9	44,78	41,52	41,06	41,51	36,61	36,05	35,57	33,3	33,37	33,89
Планска цена	41,07	41,07	43,83	43,83	43,83	41,17	35,99	35,99	35,99	32,23	32,23	32,23
Изразна цена домаћинства	48,79	48,79	51,61	51,61	51,61	48,9	43,61	43,61	43,61	39,77	39,77	41,16

Однос фактурисане набавне, планске и изразне цене природног гаса у 2015. години



6. АКТИВНОСТИ НА ОДРЖАВАЊУ И ПРОШИРЕЊУ ГАСНЕ МРЕЖЕ И ИНВЕСТИЦИОНИМ УЛАГАЊИМА

Током 2015 године није било готово никаквих значајних активност на проширењу гасне мреже али ни других значајнијих инвестиционих улагања. На том плану треба напоменути да имамо три групе активности. Прва група је свакако улагање у саму гасну мрежу, односно у њено проширење. Ту би се активности опет могле поделити, на део који се односи на гасификацију неких нових делова града или индустријских зона, где нажалост нисмо имали никаквих активности јер није било исказаних потреба. Наравно било је активности на изради нових кућних прикључака, којих је било 16, и та активност је веома скромних размера. Мада се то не може посматрати као активност на проширењу мреже, имали смо и два захвата на измештању мреже, што је било условљено израдом канализационе мреже. Друга група активности је везана за одржавање гасоводне мреже. Ова група активности се може посматрати са два основна аспекта. Први је превентивно одржавање а друга је одржавање по стању. Превентивно се предузимају разне мере као што су разрада секторских вентила, замена делова по предвиђеном року трајања, и замена кућних сетова на основу законске регулативе. Монтирано је око 100 мерача који су поручени у 2014 години, а који имају уграђен температурни компензатор. По важећем закону о енергетици, ми смо у обавези да до краја 2020 године заменимо све мераче и уместо њих уградимо оне са температурном компензацијом. Због недостатка средстава односно финансијских тешкоћа, нисмо до краја реализовали ни набавку таквих мерача уговорених на основу расписане јавне набавке. У превентивне активности се могу сврстати и редовни прегледи кућних сетова, али и уређаја за одоризацију гаса (убризгавање средстава карактеристичног мириса у циљу лаке детекције цурења гаса). Одржавање по стању се ради када се уочи нека неправилност у раду. Ту смо имали низ активности. Неколико пута је дошло до хаварија на гасоводу које су узроковане другим радовима или слегањем земљишта. Такође смо имали доста радова, по пријави потрошача, а она су се угалвном сводила на ситна цурења гаса на спојевима. Од превентивних активности смо имали и редовну проверу громобранских инсталација, као и мерење заштитних потенцијала на челичном гасоводу. Такође је у току активност на преузимању кућних сетова у власништво предузећа и та активност се ради на основу важећег закона о енергетици. Наиме закон прописује обавезу преузимања уређаја без надокнаде, с тим што је ЈП Гас у обавези да о свом трошку одржава те уређаје и врши њихову замену. У току 2015 године преузели смо око 450 уређаја. На том плану имају две нејасноће, које нам задају проблеме. Законом није прецизирано, да ли у кућни сет спада и регулатор притиска, али ништа се дешава када потрошач одбије да потпише споразум о преузимању. Ми смо тражили од АЕРС и надлежног министарства тумачење али га још увек нисмо добили. На неки начин у ову групу активности се могу убројити и потписивање нових уговора о испоруци гаса са свим потрошачима, које је нужно због нових законских прописа. Од нових инвестиционих улагања имали смо набавку новог

рачунарског сервера , и уградњу камера за видео надзор. По плану смо имали и доградњу пословног простора , гараже и набавку једног возила. Нажалост ништа нисмо реализовали због недостатка средстава.

7. РАД НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Надзорни одбор је по закону о јавним предузећима , тело којем је поверено управљање предузећем. Надзорни одбор броји три члана. У току 2015 године одржано је 8 седница Надзорног Одбора. Овде треба истаћи да НО не само да је обављао све своје законом прописане обавезе и то врло савесно и крајње одговорно, већ је био активни учесник у свим мерама које су предузимане у циљу санирања врло тешке финансијске ситуације у предузећу. НО не само да је био учесник у свим мерама већ је апсолутно био активни учесник у креирању свих мера. Овде треба истаћи и то да смо током 2015 године предузимали читав низ врло тешких мера у циљу оздрављења предузећа , и рад НО је био такав да му се могу приписати све заслуге за очување стабилности , мира и радне атмосфере у предузећу. Седнице су заказиване по потреби а чланови НО су били редовни и треба истаћи да није одржана ниједна телефонска седница. Пословодство предузећа одаје члановима НО пуно признање и захвалност на савесном и одговорном раду, и изражава наду да ће се и даље наставити са таквом праксом. У овом делу желимо избећи појединачна набрајања свих одлука НО, јер би тиме само замаглили суштину рада НО. Такође желимо истаћи и следеће. У јавности је била присутна једна значајно искривљена слика о раду у ЈП Гас. Чланови НО су веома заслужни да се такво гледање на ЈП Гас , полако исправља и да у јавност допре права слика о стању у предузећу.

8. ФИНАСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА – БИЛАНС УСПЕХА

Биланс успеха је дат у прилогу један овог извештаја, и говори сам за себе. Основни закључак који он шаље јесте да је остварен позитиван резултат, односно остварена добит из редовног пословања која износи скромних 1.556.000 динара. али имајући у виду да смо у 2014 години исказали губитак у износу од 10.865.000 динара , онда се ово може сматрати огромним успехом. Међутим највећи успех је то што смо уопште опстали. Ово јесте тешка реч, али ако се мало боље завири у финансијско стање , онда је велики успех био опстати на ногама. Велика би грешка била да се извуче закључак да је опасност прошла , и да је најгоре иза нас. И даље предстоји тежак и напоран рад да се у потпуности избегне опасност. Да не би причали уопштено погледаћемо конкретне показатеље.

- Продаја гаса , је 2014 године износила 5.785.429 кубних метара , а 2015 године 5.942.592 метра кубна, што говори да смо имали раст продаје за 2,7 %. Раст је током већег дела године, био на двоструко већем нивоу, али пад у последњем кварталу због изузетно благе зиме , је укупан раст свео на 2,7 %. Овом приликом треба истаћи да

предузеће готово нема никаква утицај на раст, већ он зависи од цене гаса и потреба потрошача.

- Пословни приходи су у 2015 години износили 289.769.000 динара и имали су раст у односу на 2014 годину , у износу од 4,2 %. При томе су приходи од продаје гаса имали раст од 3,2 %, док су приходи од продаје производа и услуга имали раст од 151 %, а остали пословни приходи су имали раст од 77 %. Из наведеног се види да су пословни приходи имали значајно већи раст од раста пласмана гаса. Та разлика је настала из више извора као што су пораст других врста прихода (нови прикључци, приходи од наплате трошкова поновног укључивања итд) и од смањења губитака гаса. При томе треба имати у виду да смо у 2015 години имали само једно повећање цене, које је важило од 02.03. (дакле по уласку у период рапидног смањења потрошње гаса) а чак три пута смањење цене гаса и то од почетка , јуна, од почетка јула и од почетка октобра). Не треба заборавити ни чињеницу да смо ми сопственим моделом цена гаса , успели повећати приходе за око 2,5 милиона динара, у односу на приходе које би остварили да то нисмо урадили. При томе треба имати у виду да је то оставрено само у последња два месеца 2015 године (нови ценовник је вжио од 1.11. за правна лица , а за физичка лица од 15.11). Дакле евидентан је и несумњив раст прихода, али је веома тешко прецизно разграничити, због чега је он настао. У сваком случају ово ћемо детаљније анализирати , да би имали поук за наредни период. Вероватно да смо имали и мало среће , јер многе ствари нису под нашом контролом (цене, количине , курс долара).
- Пословни расходи су у 2015 години износили 284.281.000 динара и имали су раст у односу на 2014 годину у износу од свега 0,6 %. Јасно је да је позитиван биланс настао као последица приметног раста прихода и безначајног раста расхода. Уосталом из интерних показатеља пословања се јасно види да је наша зарада у 2015 години имала раст од преко 25 % у односу на 2014 годину. Међутим не смемо бити задовољни чињеницом да смо имали , раст расхода иако је он заиста скроман. Зашто је дошло до раста расхода , кад смо напоменули да смо имали значајно смањење зарада и да смо се веома штедљиво понашали ? Раст расхода је износио свега 180.000 динара и то је заиста симболично, нарочито ако се има у виду да смо набављени гас платили за 1.193.000 динара , више него 2014 године. Из ових података лако је извући закључак да смо на свим осталим расходима имали уштеду од 1.013.000 динара, у односу на 2014 годину. То само говори у каквом проблему би смо били да нисмо остварили уштеде , које су биле веома значајне. Ако

се погледа биланс успеха онда се може закључити да смо имали раст трошкова на следећим позицијама: Трошкови набавке гаса, трошкови материјала, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи. На пораст на овим позицијама треба додати да смо имали пад прихода од камата за око 1,25 милиона динара . Мање расходе смо имали на следећим позицијама: Трошкови горива и енергије, трошкови производних услуга, трошкови амортизације, нематеријални трошкови, финасијски расходи, камате према трећим лицима. Када би детаљније расчланили све трошкове , потпуно је јасно да смо имали веома високу уштеду на свим трошковима над којима ми имамо контролу, а да смо имали значајан раст на свим трошковима који не зависе од нашег понашања . Постоји само једна позиција трошкова која је под нашом контролом, а да смо на њој имали велики раст. Она се односи на трошкове адвоката и трошкове извршитеља. То је и разумљиво јер смо морали поднети велики број тужби , ради наплате наших потраживања. На крају то и нису трошкови у правом смислу те речи, јер све оно што се уложи на те трошкове , буде наплаћено, јер пада на терет туженог лица. Детаљна анализа је показала да смо имали уштеде на трошковима који су под нашом контролом у износу од преко 5 милиона динара , или процентуално изражено преко 50 % (трошкови горива, одржавања возила, трошкови канцеларијског материјала, трошкови комуникација, трошкови одржавања хигијене, трошкови репрезентације, донација, осигурања и много других трошкова). Посебан коментар заслужује раст трошкова зарада и других личних примања. Ово нарочито важи кад се има у виду да смо имали три пута смањење зарада и сваки пут у износу од 10 %. Нето примања запослених су имала пад , упркос порасту броја запослених (директор и два радника на одређено време). Како је онда дошло до раста ових трошкова ? Под бројем један треба имати у виду да прво смањење зарада иде од самог почетка године и оно је настало као последица увођења пореза на зараде , а цео тај износ иде на трошак послодавца, Дакле са становишта укупних трошкова није ни било смањења, јер оно што је узето од запослених уплаћено је у буџет. Остала смањења зарада су уследила касније и то једно од почетка јуна, а друго од почетка септембра , па је оно имало релативно мали ефекат. Друга аномалија је последица накнада зарада за време годишњег одмора, за време боловања, за време државних празника , која се обрачунавају по закону. Основице на основу којих се обрачунавају накнаде су значајно веће од наших примања , па смо на тим позицијама имали енорман раст, и једну страшну аномалију да су запослени имали већа примања кад су на одмору или боловању него кад раде. Такође су трошкови превоза имали раст.

Дакле порези на зараде и накнаде зарада су не само појела ефекте смањења зарада , већ су донели и раст од 6 %. Пажњу заслужује и пад наплаћених камата али и пад плаћених камата. Ми смо у 2015 години имали раст наплате потраживања од око 20 % , и тај раст је готово у целости из старих потраживања , па је нормално да дође до пада зарачунатих камата. Са друге стране смо сав тај вишак употребили за плаћање обавеза па је оно условило и пад плаћених камата. Из тог је и уследио пад финансијских расхода у износу од око 4,6 %. Тај скроман финансијски добитак није могао неутралисати губитак из финансирања , који је износи 4.036.000 динара , у односу на 3.549.000 колико је износио 2014 године. Зашто је настао овако велики губитак из финансирања (разлика између оприходованих и плаћених камата) . Он је последица неколико фактора. Први је да су наша укупна потраживања , мања од наших укупних обавеза , и та разлика је на уласку у 2015 годину износила цца 27 милиона динара (на изласку из првог квартала 2016 године та разлика је десетоструко мања). Ми смо у 2015 годину ушли са рекордно високим обавезама и рекордно високим потраживањима. Сви ови подаци јасно потврђују да би смо сада били у колапсу да нисмо предузели све оне мере које смо предузимали а које није лако уочити, нарочито споља. Да нисмо смањили плате и остварили уштеде на материјалним трошковима, ми бисмо сада имали биланс успеха можда и гори од оног за 2014 годину. Да је изостао и напредак на приходовној страни , стање би било још горе. Ми сада преговарамо о неком повољнијем финансијском задуживању , а да смо исказали негативан биланс, са нама нико не би хтео ни да разговара а камоли преговара.

Шта се не види из биланса успеха , а допринело је да он изгледа много боље него пре годину дана ? То је неколико веома значајних показатеља рада и резултата рада, а то су:

- Укупна потраживања ЈП Гас су на крају 2014 године износила 154.490.658 динара. Кад се узме укупан број активних потрошача и број оних чија су дуговања мала или нула дође се до закључка да је просечан дуг нередовних платиша , око 150.000 динара. Ако се опет узме да је веома мали број потрошача који оволики износ потроше у току једне године, онда се дође до закључка да је просечан период дуговања између годину и годину и по. Тај огромни износ потраживања је на крају 2015 године сањен за 19,6 % и сведен је на још увек неподношљивих 124.210.797 динара. Ово јесте огроман напредак али још недовољан да битније побољша наш укупан положај. Морамо нагласити да иза овог релативно скромног напретка стоји мукотрпан рад. Пре свега

на сређивању евиденција и унапређењу информационог система и мукотрпног преговарања са огромним бројем дужника.

- Наша укупна дуговања на крају 2014 године су износила огромних 181.413.648 динара. На самом крају 2015 године наша укупна дуговања су сведена на 149.454.963 динара, што говори да су за годину дана смањена за 17,7 %. Након првих четири и по месеца 2016 године наша дуговања су сведена на око 114 милиона динара, и у целости су покривена нашим потраживањима, што указује да тај процес има континуалан напредак ,али је он још увек испод потребног и по интензитету и по времену. Нама је нужан значајнији напредак у веома кратком времену, а то је веома тешко постићи. Добро је свима познато да за пад треба мало времена и никаква енергија, а за успон треба много енергије и још више времена. Сваки ветар у леђа би нам олакшао ситуацију.
- У току читаве 2014 године је добављачу гаса плаћено 255.161.436 динара, док је у истом периоду набављено гаса у износу од 243.220.000 динара, што говори да је старог дуга отпалђено неких 12 милиона динара. У току 2015 године добављачу гаса је плаћено 307.090.237 динара, дакле цца 20 % више него претходне године. У току 2015 године је набављено гаса за 244.413.000 динара. При том треба имати у виду да су због промена начина плаћања ПДВ последње три фактуре за гас биле без ПДВ (али тај ПДВ је плаћен ПУ). Из тога произилази да смо више платили него што смо преузели за око 45.000.000 динара, и тај износ говори да смо за толико смањили стари дуг. У стварности то баш и није тако и то показују цифре. Разлика настаје због камата које су обрачунате и плаћене у 2015 години , а које нису искзане на фактурма већ у посебном обрачуну. Закључак је да јесте за 45 милиона више плаћено али дуг није за толико смањен већ за око 30 милиона динара. То уједно показује колико нас камате спутавају да брже решавамо проблем, јер се оне обрачунавају по затезној каматној стопи , која је у прошлој години износила око 12,5 %.

Приказани биланс успеха за 2015 годину, као и све анализе изнете у овом извештају , недвосмислено показују да је предузеће на путу опоравка. На свим секторима рада су приметна осетна побољшања , а резултати за први квартал 2016 године , показују да је тај тренд настављен и у овој години. Да ли је то довољно да се предузеће сачува ? Одговор је веома тешко дати , јер је превише опасности на том путу , уз много непознаница. Наравно

да овакву тврдњу треба образложити, односно она не сме да звучи као поштапалица или празна претња. Које су то претње а које непознанице.

- Највећа претња за предузеће и његове запослене јесте могућност блокаде рачуна. Србијагас као највећи поверилац је увео веома ригорозну политику , према свим дужницима. Она се огледа у нашем случају у следећем. Приморао нас је да потпишемо шпоразум о репрограму по коме до октобра имамо месечну обавезу месечног плаћања на име старог дуга , у висини од 16.687.034 динара. Уз обавезу плаћања по репрограму морају се измиривати и текуће обавезе, са кашњењем не дужим од два месеца. Према дужнику који то није у стању испоштовати, примењује се мера блокаде рачуна , односно активирање меница за цео износ дуга. На дан 30.04.2016 године, ЈП Гас Темерин је имало ненаплаћена потраживања у износу од 119.644.738 динара, док су наша укупна дуговања износила 120.831.087 динара. У поређењу са 31.12.2015 године ови подаци су заиста добри и указују да су се наша потраживања спустила са 124.210.797 динара на изнети ниво , док су се наша дуговања која су 31.12.2015. износила 149.454.963 спустила на 120.831.087 динара. Овакви подаци мада потпуно тачни, не дају праву слику стања. Из њих се може закључити да смо потраживања смањили само за цца 4,5 милиона динара, док смо дуговања смањили за чак цца 28,5 милиона динара. Из ових података се могу извући два позитивна закључка. Први је да смо добру сопствену зараду(видети интрне показатеље пословања за 2016 годину) искористили на прави начин и њоме уравнотежили дуговања и потраживања. Други позитиван закључак јесте да смо из зимског периода изашли са реалтивно ниским дугом , јер подаци из прошлости указују да је у ово доба дуг растао. Међутим могу се извући и забриљавајући закључци. Први је да су наша потраживања једва нешто мања него пре четири месеца. Други неоптимистички закључак може извући само онај ко у потпуности зна ситуацију , а тоје да је најбољи период већ прошао и да долази период у коме ће се ситуација погоршавати. Наиме сада долази период мале потрошње гаса , у коме се из сопствене зараде не могу покрити трошкови пословања, па ће се трошити незарађено. Ми у овом периоду морамо отићи у дубоки сан, и трошити само за голо преживљавање , иначе ће мо се вратити на пређашње стање. Да би спречили тај лош сценарио , донели смо нова правила , која не дозвољавају опуштање , већ напротив заштравање.
- Из изнетог, потпуно је јасно да ми сами не можемо изаћи из нагомиланих тешкоћа. Излаз тражимо у повољнијем кредитном аранжману. Ми не мислимо да је кредит спас , већ јасно рачунамо да нам он омогућује да добијемо неко време, у коме би даљим мерама на

самњењу издатака и повећању прихода , сопственим снагама изнели тај терет и остали на ногама. Да мало будемо јаснији. Потпуно је јасно да се стара потраживања не могу наплатити у кратком року , и то смо пуно пута наглашавали, а једино се из старих потраживања могу отплатити стари дугови. Дакле кредитом само купујемо време , и дајемо себи шансу, али ако ту шансу прокоцкамо , другу нећемо имати. Потпуно свесни ситуације , чинимо напоре да обезбедимо кредит , који би нам донео два значајна ефекта. Први је пре свега време , дакле да избегнемо блокаду рачуна , која би значила потпуну катастрофу . Сва искуства говоре да је блокада , готово извесно само и формални почетак краја. План је да кредитом у потпуности затворимо сва дуговања према Србијагасу , а да временом отплате кредита од 20 месеци , обезбедимо довољно времена да наплатимо све што се реално може. Други ефекат који би нам донео кредит , јесте финансијске природе. Камата на кредит је у најгорем случају мања за 5 % , од затезне каматне стопе на годишњем нивоу, што би нама донело значајан финансијски ефекат, између 4 и 5 милиона динара.

- Дакле у изнетом су велике препреке односно тешкоће. Непознанице на том путу опоравка су макар две. Једна је да ли ћемо добити кредит. Мора бити потпуно јасно да смо кредитно високо ризични ако се гледају строга банкарска правила и критеријуми. Међутим, ми смо банци детаљно презентирали све шта чинимо и шта смо до сада постигли. Они су то веома лепо пихватили , али одлуку доносе ипак други кругови. При свему треба имати у виду , да ми немамо ништа што би могло да се прихватити као гаранција , и та чињеница умањује шансе на минимум, чак и да имамо боље перформансе. Други велики ризик и незвесност лежи у чињеници да имамо висок ниво ризичних потраживања, а инструменти принудне наплате су ниског степена ефикасности и траже доста времена. Дакле ако на том плану не успемо , онда падају и шансе за реализацију изнетог плана
- Насупрот ових опасности и неизвесности , постоје и неке шансе. Оне се огледају у позитивним трендовима , који су резултат и напора предузећа али и објективних околности на које предузеће није имало утицаја. Те околности су пре свега пад глобалних цена гаса, уз стабилнији клурс долара , уз опстанак разлике између набавне и продајне цене гаса. Пад цена би морао донети ефекат раста потрошње гаса , а опстанак разлике у цени би требао обезбедити сталан позитиван резултат пословања. Али сав тај позитиван ефекат се мора без резерве усмеравати на санацију нагомиланих негативних ефеката.

Из свега изнетог се могу извући следећи

ЗАКЉУЧЦИ

- 1. Биланс успеха као и сви други подаци показују позитивне трендове у пословању предузећа и дају наду за успешан опоравак предузећа**
- 2. Мере које је Надзорни Одбор донео почетком децембра 2014 године , се успешно спроводе и показале су пуни смисао доношења**
- 3. Све указује да се потврђује старо правило да је време потребно за излазак из кризе, макар двоструко дужи од времена уласка у кризу**
- 4. Потребно је и даље доследно спроводити мере опоравка , али и тражити нове резерве у свим сегментима пословања**
- 5. Од укрупњавања мреже дистрибутера природног гаса, велику би корист имали потрошачи гаса , али и сектор дистрибуције гаса као и друштво у целини, па би помоћ локалне самоуправе у покретању овог питања , била од великог значаја**

У Темерину , маја 2016 године

Директор ЈП Гас Темерин

Милорад Устић

ПРИЛОГ 1				у 000	
	Остварење 2014	План 2015	Остварење 2015	Коефициј ент	Коефици јент
	1	2	3	3/2	3/1
1.Пословни приходи	276,402	371,607	286,629	0.77	1.04
Приходи од продаје	275,255	370,357	284,178	0.77	1.03
Приходи од активирања учинака и робе(прикључци)	314	550	358		1.14
Остали пословни приходи (енергет.сагл., пон.укључ.прис.сис)	833	700	2,093	2.99	2.51
2. Финансијски приходи од камата и поз.кур.разл.	13,359	15,000	12,090	0.81	0.91
3. Остали приходи (адвок.дтс,укид.тр.амор.н.прик	2,007	1,100	3,921	3.56	1.95
УКУПНО ПРИХОДИ	291,768	387,707	302,640	0.78	1.04
1. Набавна вредност продате робе(50)	243,220	319,863	244,413	0.76	1.00
2.Трошкови материјала (конто група 51)	2,735	3,230	2,511	0.78	0.92
Трошкови материјала за израду	1,004	1,200	1,528	1.27	1.52
Трошкови основног и помоћног материјала	1,004	1,200	1,528	1.27	1.52
Сви други трошкови материјала за израду					
Трошкови осталог материјала (режијског)	606	750	344	0.46	0.57
Трошкови канцеларијског материјала	327	400	249	0.62	0.76
Трошкови материјала и резервних делова	46	50	6	0.12	0.13
Сви други трошкови осталог материјала (режијског)	233	300	89	0.30	0.38
Трошкови горива и енергије	1,125	1,280	639	0.50	0.57
Трошкови електричне енергије	77	80	83	1.04	1.08
Трошкови горива за транспортна средства	885	1,000	382	0.38	0.43
Трошкови природног гаса-сопствена потрошња гаса	163	200	174	0.87	1.07
Сви други трошкови горива и енергије					
3. Трошкови зарада, накнада и ост.(кон. гр. 52)	25,958	33,975	27,526	0.81	1.06
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	20,640	24,998	19,114	0.76	0.93
Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	3,694	7,677	5,517	0.72	1.49
Трошкови накнада по уговору о делу(омл.задр.)	106	80	50	0.63	0.47

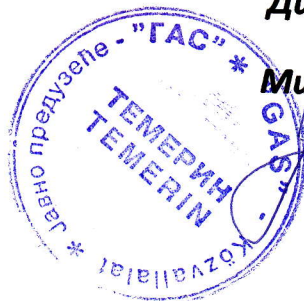
	Остварење 2014	План 2015	Остварење 2015	Коефициј ент	Коефици јент
Трошкови накнаде члановима управ.и надзор.одбора	517	520	525	1.01	1.02
Остали лич. расх. (превоз, отпрем.прив.умањ.зар)	1,001	700	2,320	3.31	2.32
4. Трошкови производних услуга (кон. гр. 53)	2,995	6,170	2,155	0.35	0.72
Трошкови транспортних и птт услуга,интер.	385	370	343	0.93	0.89
Трошкови услуга одржавања гас.-дим,баж.,осн.ср.	1,740	5,000	1,429	0.29	0.82
Трошкови рекламе и пропаганде	250	250		0.00	0.00
Трошкови осталих услуга	620	550	383	0.70	0.62
5. Трошкови Амортизације и резервисања	3,322	3,300	2,841	0.86	0.86
6. Нематеријални трошкови (конто група 55.)	6,184	5,254	5,193	0.99	0.84
Трош. Непроиз.услуга(адв,ревиз,саветов..)	2,021	1,850	2,023	1.09	1.00
Трошкови репрезентације	315	124	74	0.60	0.23
Трошкови премија осигурања	877	850	200	0.24	0.23
Трошкови платног промета	637	610	506	0.83	0.79
Трошкови чланарина	113	120	30	0.25	0.27
Трошкови пореза и доп. и нак.пор.на им.и накнада за уређ	1,219	1,100	1,241	1.13	1.02
Остали нематеријални трошкови (судске таксе, локалне таксе,вешт.,лицен.)	1,002	600	1,119	1.87	1.12
7. Финансијски расходи	16,444	14,900	16,047	1.08	0.98
8. Остали расходи (нег.курс.раз.отпис потраж.)	1,775	350	398	1.14	0.22
Укупно (2+3+4+6)	37,872	48,629	37,385	0.77	0.99
УКУПНО РАСХОДИ(1+2+3+4+5+6+7+8)	302,633	387,042	301,084	0.78	0.99
НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	-10,865	665	1,556	2.34	-0.14
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	6,945				
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА			1,167		
НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК	-3,920	665	389	0.58	-0.10

ЗАКЉУЧЦИ

1. Биланс успеха као и сви други подаци показују позитивне трендове у пословању предузећа и дају наду за успешан опоравак предузећа
2. Мере које је Надзорни Одбор донео почетком децембра 2014 године , се успешно спроводе и показале су пуни смисао доношења
3. Све указује да се потврђује старо правило да је време потребно за излазак из кризе, макар двоструко дуже од времена уласка у кризу
4. Потребно је и даље доследно спроводити мере опоравка , али и тражити нове резерве у свим сегментима пословања
5. Због слабе наплате старих потраживања (воде се веома дуготрајни и слабо ефикасни судски процеси) , још увек имамо висок ниво дуга према добављачу гаса. Због тога је и даље присутна претња блокадом рачуна, па је предузеће присиљено да спас тражи у новом задуживању код пословних банака.

У Темерину , маја 2016 године

Директор ЈП Гас Темерин



Милорад Устић