



# ЈП „ГАС,, ТЕМЕРИН

Новосадска 421 Телефон: (021) 843-633, 843-655  
Текући рачун код банке Интеса 160-920072-92

---

Ј.П. „ГАС”  
„GAS” Közvállalat  
BROJ 84P. SZÁM  
28.10.2022.  
ТЕМЕРИН - TEMERIN

## СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГАС,, ТЕМЕРИН за период 2022-2026. године

## САДРЖАЈ:

1. УВОД
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА
3. СПЕЦИФИЧНОСТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА И ОСНОВНИ ЦИЉЕВИ ПОСЛОВАЊА
4. УТВРЂИВАЊЕ САДАШЊЕГ ПОЛОЖАЈА ПРЕДУЗЕЋА
  - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ
  - ДИСТРИБУЦИЈА
  - СНАБДЕВАЊЕ
5. ДЕФИНИСАЊЕ ЦИЉЕВА И МЕРА ЗА ЊИХОВО ОСТВАРИВАЊЕ

## 1. УВОД

Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016), уређује правни положај јавних предузећа, наручито оснивање, пословање, управљање, имовину и друга питања од значаја за њихов положај.

У том смислу чланом 4. Закона о јавним предузећима, је дефинисано зашто се оснивају јавна предузећа и између осталог наводи:

- Обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и редовног задовољавања корисника производа и услуга;
- Развоја и унапређивања обављања делатности од општег интереса;
- Обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединственог система и усклађености његовог развоја;
- Стицања добити и остваривања другог Законом утврђеног интереса.

Јавно предузеће је предузеће које обавља делатност од општег интереса, а које оснива Република Србија, аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе. Јавно предузеће „Гас“ Темерин је предузеће основано од стране Општине Темерин, улица Новосадска 326, Темерин, као оснивача. Циљ оснивања јавног предузећа је континуирано обављање делатности, дистрибуције и управљања дистрибутивним системом за природни гас, јавног снабдевања природним гасом као и других делатности које службе обављају, претежне делатности утврђене статутом Јавног предузећа. Претежна делатност предузећа је 3522 дистрибуција гасовитих горива гасоводом.

Поред претежне делатности јавно предузеће „Гас“ Темерин, обавља и следеће делатности:

-Управљање дистрибутивним системом природног гаса, подразумева управљање и одржавање гасне мреже кућних мерно регулационих станица, као и мерно регулационих станица на местима преузимања природног гаса. По обиму прихода од ове делатности, а и по обиму радних активности, ово је значајна делатност предузећа. Цена услуге за коришћење дистрибутивног система је регулисана и на њу сагласност даје Агенција за енергетику Републике Србије ( у даљем тексту АЕРС). Активности на одржавању и управљању гасном мрежом су у складу са Законом о Енергетици и Правилима о раду дистрибутивног система.

-Јавно снабдевање природним гасом, је доминантна делатност, потпуно ограничена и прописана Законом о енергетици и одговарајућим правилима АЕРС-а. Она подразумева уредно снабдевање потрошача гаса који имају статус јавног потрошача. По закону су сви потрошачи који на годишњем нивоу потроше мање од 100.000 кубних метара гаса, јавни потрошачи. У нашем случају на јавну потрошњу тј. потрошњу домаћинства, одлази преко 90 % од испоручене количине гаса. Јавно снабдевање значи, потпуно регулисане цене, које у складу са законом и одговарајућим правилницима одређује АЕРС.

-Снабдевање природним гасом, представља две законом предвиђене могућности. Прва је да предузеће има право по закону да се појави као трговац гасом на ширем тржишту. То значи да сваки потрошач гаса има право да изабере свог снабдевача. Друга могућност снабдевања као делатности јесте, снабдевање такозваних квалификованих потрошача, тј. оних потрошача који за сопствене потребе потроше најмање 100.000 кубика гаса годишње. За ову врсту снабдевања важи правило слободног формирања цене гаса што подразумева само уски сегмент који се односи на манипулативне трошкове и зараду снабдевача, док доминантни део разлике у цени који се односи на трошкове дистрибутивног система је одређена и одобрена од стране АЕРС-а. Предузеће обавља и следеће делатности:

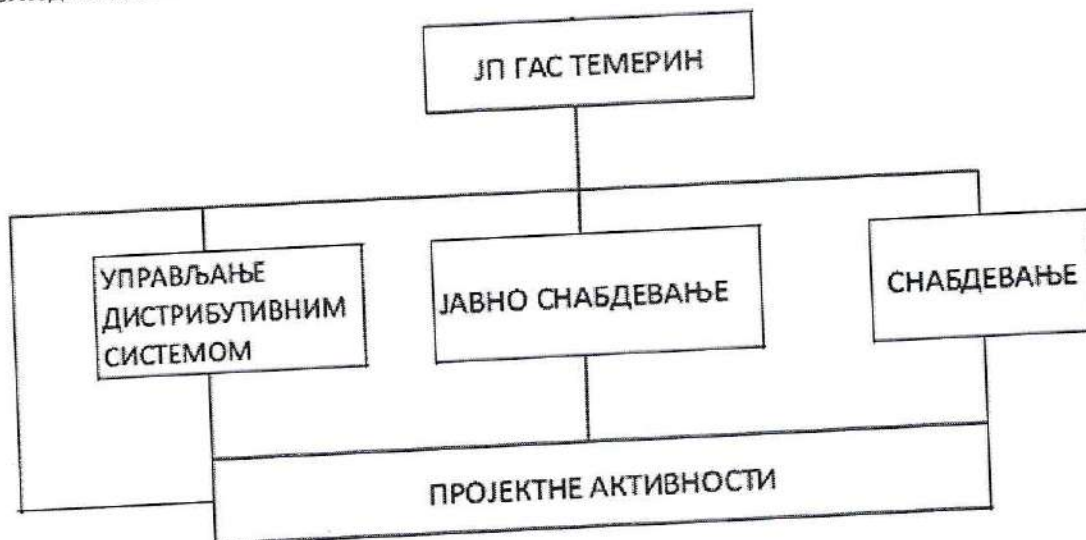
- Израда техничке документације и стручне послове инвеститора у изградњи инвестиционих објеката које ће користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова;
- Друге стручне послове који служе претежној делатности јавног предузећа, а који су уобичајени уз ту делатност и доприносе потпунијем искоришћавању капацитета и материјала за вршење те делатности
- 4221 Изградња цевовода
- 4322 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 4674 Трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање
- 7112 Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 7120 Техничко испитивање и анализа

Чланом 22. Закона о јавним предузећима Републике Србије, дефинисано је да Надзорни одбор предузећа, доноси дугорочни и средњорочни план стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење. Сходно различим тумачењима, те да јасно није дефинисано на који период се доноси средњорочни план предузећа, у овом документу ћемо прихватити становиште, да средњорочни план обухвата период од 5 година.

Под стратегијом развоја подразумевамо читав низ поступака и мера чијим спровођењем ће се постићи дефинисани циљеви, а то је прелазак из једног стања у неко жељено односно друго стање.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

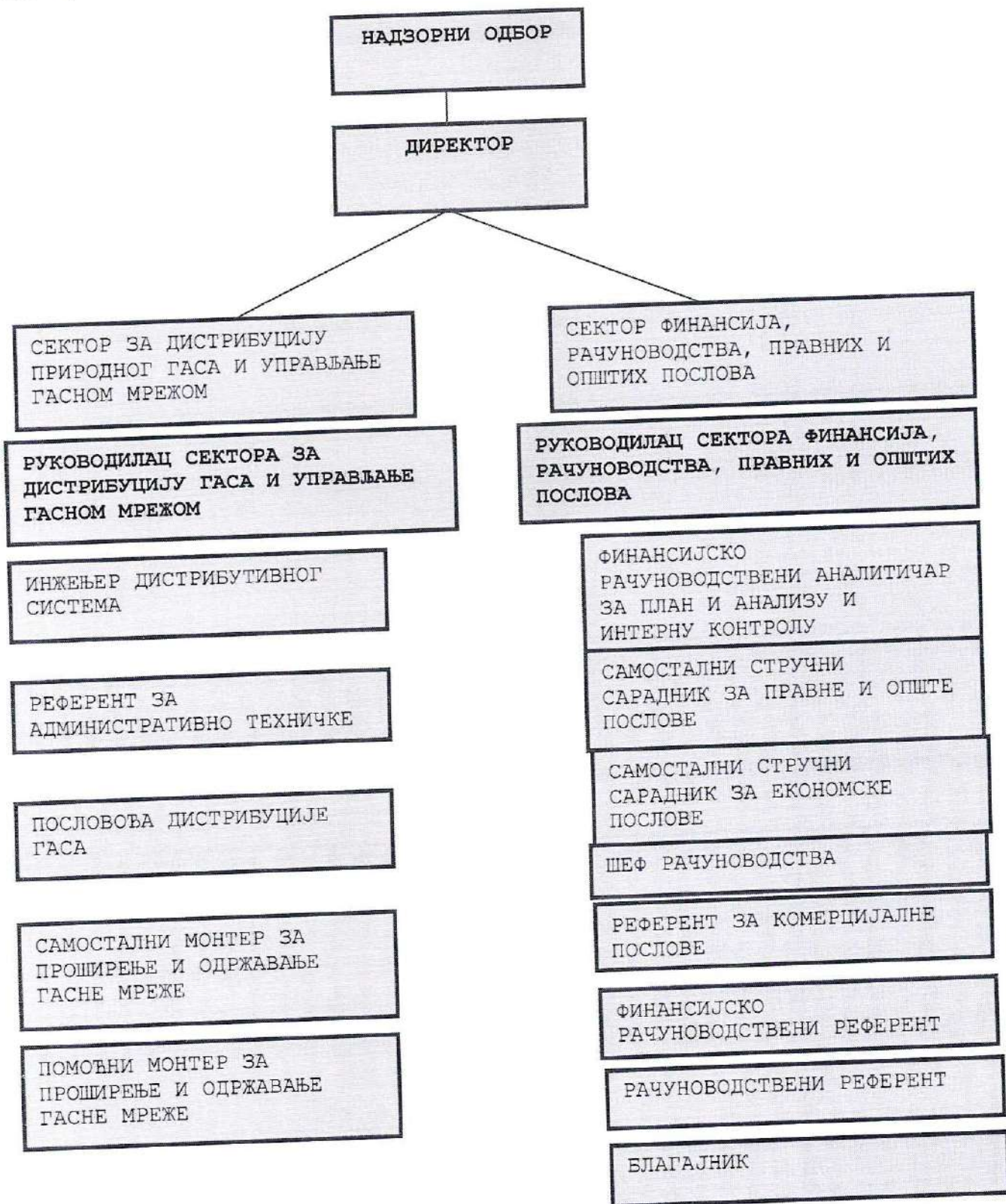
ЈП „Гас“ Темерин, је регистровано у складу са Законом, а послује као јединствено привредно друштво, у оквиру кога има више делатности и организационих делова. Шематски изглед по делатностима је представљен на слици 1.



Сл 1. Шематски приказ делатности предузећа

Као што се види из шеме, обављање осталих делатности одвија се преко посебно за сваку прилику, формираних пројектних тимова.

Организација запослених је у два сектора, и то сектор за дистрибуцију природног гаса и управљање гасном мрежом и сектор финансија, рачуноводства и општих и правних послова. Организациона шема предузећа дата је на слици број 2.



Слика 2. Организациона шема по радним местима ЈП „Гас“ Темерин.

## Надзорни Одбор

Надзорни одбор броји три члана од који су два члана именована на предлог Оснивача, а трећи члан се бира из редова запослених на основу члана 16. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/2016 и 88/2019). Седнице се сазивају и одржавају у складу са Статутом предузећа, а на основу закона о Јавном предузећима. Рад Надзорног одбора дефинисан је Пословником о раду Надзорног одбора.

Чланови Надзорног одбора су:

Владо Карановић, дипл.инж. пољопривреде, именован решењем Скупштине општине Темерин на VI седници, одржаној 17.11.2020. године, решење број 06-38-6-4/2020-01

Снежана Дејановић, дипл. правник, именована решењем Скупштине општине Темерин на VI седници, одржаној 17.11.2020. године, решење број 06-38-6-4/2020-01

Станислав Томишић, дипл. економиста, именован решењем Скупштине општине Темерин на VI седници, одржаној 17.11.2020. године, решење број 06-38-6-4/2020-01

## Директор предузећа

Директор јавног предузећа је функционер који обавља јавну функцију и не може имати заменика. Директорка јавног предузећа „Гас“ Темерин Маја Бјекић, дипл.инг.архитектуре мастер, именована је од стране Скупштине општине Темерин 14.09.2021. године, решењем број 06-38-8/2021-1 на период од 4 године

## 3. СПЕЦИФИЧНОСТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА

На програм пословања као и на постављене циљеве, утиче много фактора, који се у основи могу поделити на две групе. Прву групу сачињавају екстерни фактори, на које предузеће не може утицати у реалном времену. Другу групу чине интерни фактори који су под непосредном контролом предузећа.

Кад су у питању **екстерни фактори**, они се могу сврстати у неколико група, међу којима су најважнији следећи:

- Фактори обавезујућег карактера
- Општи услови привређивања
- Стање на тржишту набавке гаса
- Стање на тржишту продаје гаса

Фактори обавезујућег карактера су прописи, Закони, правила, уредбе и препоруке који су прописани и предузеће мора да их поштује. Закони, подзаконска и интерна акта које Јавно предузеће „Гас“, Темерин примењује у свом пословању су:

- Закон о привредним друштвима (Сл.гл. РС 36/11,99/11,83/14 – др. закон 5/15 и 44/18, 95/18 и 91/19)
- Закон о јавним предузећима (Сл.гл. РС 15/16 и 88/2019)
- Закон о буџетском систему (Сл. гл. РС 54/09, 73/10,101/10,101/1193/12,62/13,63/13-испр.,108/13,142/14,68/15-др.закон,103/15,99/16 и 113/17, 95/18,31/19 и 72/19,49/20)
- Закон о енергетици (Сл.гл.РС 145/14 и 95/18 др.закон,40/21)
- Закон о раду (Сл.гл.РС 24/05,61/05,54/09,32/13,75/14,13/17 –одлука УС и 113/17 и 95/18-аут.тум.)
- Закон о општем управном поступку (Сл.лист РС 18/16, 95/18-аут.тум.)
- Закон о облигационим односима (Сл.лист СФРЈ 29/78,39/85,45/89-одлука УСЈ, Сл.лист СРЈ 31/93,18/2020)
- Закон о јавним набавкама(Сл.гл.РС 91/2019)
- Закон о рачуноводству (Сл.гл.РС 73/19)
- Закон о ревизији (Сл.гл.РС 73/19)
- Закон о заштити потрошача (Сл.гл.РС 88/21)
- Закон о безбедности и здрављу на раду (Сл.гл.РС 101/05, 91/15 и 113/17-др.з.)
- Закон о заштити од пожара ((Сл.гл.РС 111/09, 20/15,87/18 и 87/18-др.зак.)
- Закон о извршењу и обезбеђењу (Сл.гл.РС 106/15, 106/16-аут.тум. и 113/17-аут.тум., 54/19)
- Закон о метрологији (Сл.гл.РС 15/16)
- Закон о планирању и изградњи ((Сл.гл.РС 72/09,81/09-испр.,64/10-одлука УС,24/11,121/12,42/13-одлука УС,98/13-одлука УС,132/14, 145/14, 83/18,31/19,37/19-др.закон, 9/20,52/21)
- Закон о цевоводном транспорту гасовитих и течних угљоводоника и дистрибуцији гасовитих угљоводоника (Сл.гл.РС 104/09)
- Закон о ПДВ-у (Сл.гл.РС 84/04,86/04-испр.,61/05,61/07,93/12108/136/14-ускл.дин.из.,68/14-др.зак.,142/14,5/15-ускл.дин.из., 83/15,5/16-ускл.дин.из. 108/16,7/17-ускл.дин.из. 113/17 и 13/18-ускл.дин.из.,4/19-ускл.д.из, 72/19, 8/20 и 153/20)
- Закон о јавној својини (Сл.гл.РС 72/11,83/13, 105/14, 104/16-др.зак.,108/16 и 113/17,95/18 и 153/20)
- Закон о заштити узбуђивача (Сл.гл.РС 128/14)
- Закон о спречавању злостављања на раду (Сл.гл.РС 36/10)
- Закон о ефикасном коришћењу енергије (Сл.гл.РС 25/13 и 40/21)
- Закон о архивској грађи (Сл.лист РС 6/20).
- Закон о заштити података о личности (Сл.гл.РС 87/18)
- као и остале законе који су у вези са обављањем редовне делатности предузећа.

**Примењују се сви подзаконски прописи који су донети на основу горе наведених закона, а најважнији су:**

- Уредба о условима за испоруку природног гаса,
- Правила о промени снабдевача,
- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса,
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса,
- Правилник о условима за несметану и безбедну дистрибуцију природног гаса гасоводима притиска до 16 бар

- Уредба о одређивању услова за пројектовање и прикључење у поступку издавања локацијских услова, као и о садржини, поступку и начину издавања услова за пројектовање и прикључење ималаца јавних овлашћења и садржини, поступку и начину издавања локацијских услова
- Правилник о садржини плана набавки и извештаја о извршењу плана набавки
- Правилник о обавезним елементима конкурсне документације у поступцима јавних набавки и начину доказивања испуњености услова
- Правилник о садржини акта којим се ближе уређује поступак јавне набавке код наручиоца
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивању књиговодствених са стварним стањем,
- као и сви други подзаконски прописи којима је регулисано обављање делатности предузећа.

**Најважнија интерна акта која предузеће примењује, а донета су од стране Скупштине општине Темерин, Надзорног одбора и директора су:**

- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног предузећа „Гас,, у Темерину са одредбама Закона о јавним предузећима,
- Статут Јавног предузећа „Гас,, Темерин,
- Правила о раду дистрибутивног система ЈП „Гас,, Темерин,
- Правилник о организацији ЈП „Гас,, Темерин
- Правилник о систематизацији радних места у ЈП „Гас,, Темерин
- Правилник о рачуноводственим политикама,
- Правилник о јавним набавкама,
- Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања

Ово су фактори који уређују правила и оквире у којима предузеће егзистира. Треба истаћи да је тржиште гаса односно прописи који га уређују, у већој мери у складу са прописима односно директивама ЕУ.

ЈП „Гас“ Темерин је основан од стране локалне самоуправе у циљу пружања услуга од општег интереса и своје је пословање усмерило ка остваривању тог циља. С друге стране је у обавези да се придржава одредаба Закона о енергетици и пословање прилагоди тим одредбама.

Набавку гаса за потребе купаца на територији општине Темерин, ЈП „Гас,, Темерин врши од ЈП „Србијагаса“ Нови Сад на основу Уговора о снабдевању јавних снабдевача природним гасом, а набавка природног гаса за потребе квалификованих купаца врши се такође од ЈП „Србијагаса“ Нови Сад на основу уговора о снабдевању природним гасом снабдевача. Овим уговорима јасно су дефинисани сви елементи и услови набавке.

**Унутрашњи фактори од утицаја на пословање су следећи:**

- Висина трошкова пословања
- Ликвидност
- Губици гаса у мрежи

Сва три фактора су од огромне важности и морају бити предмет сталне пажње предузећа. Трошкови пословања се квартално прате и контролишу.

Постоје трошкови који су фиксни (порези на имовину, пдв, посебни порези, чланарине у коморама и удружењима, трошкови лиценци фирме и појединаца, продужавање разних уверења и томе слично, енергенти и комуналне услуге, птт трошкови, трошкови судских поступака итд), као и део трошкова на које предузеће може да утиче (трошкови горива и одржавања аутомобила, трошкови премија осигурања, трошкови потрошног материјала, трошкови репрезентације, трошкови зарада, трошкови путовања и томе слично).

Ликвидност је један од најважнијих параметара предузећа. Чак и предузеће које остварује значајне профите, ако не одржава ликвидност оно се урушава и неумитно почиње да пропада. Одржавање текуће ликвидности предузећа је један од најважнијих циљева предузећа, јер испуњавањем овог циља избегавају се евентуалне блокаде рачуна и обезбеђује се редовна испорука гаса нашим потрошачима.

Губици гаса у мрежи су такође фактор од великог значаја. Признати губици гаса у цени гаса су 2% и том циљу треба тежити тј. да се губитак гаса сведе на минимум.

Стратегија развоја предузећа у великој мери дефинисана је и одређена законском регулативом, јер се ради о јавном предузећу са 100 % учешћем државног капитала. Програм пословања одређен је правцима развоја енергетских делатности, и енергетском политиком државе посматрајући правце развоја енергетских делатности и политику регулације цена.

Инвестициона активност и развојна политика предузећа зависи од финансијских средстава која се остварују испоруком и прометом гаса путем дистрибутивне мреже.

#### **4. УТВРЂИВАЊЕ САДАШЊЕГ ПОЛОЖАЈА ПРЕДУЗЕЋА**

Профитни потенцијал је резултат успешно повезаних производних и тржишних специфичних предуслова, који морају постојати у моменту остаривања профита. Заједничка карактеристика тих предуслова је да је за њихов развој потребан дужи временски период.

Висок профитни потенцијал постоји, ако на једној страни постоји јак и трајан потрошачев проблем на тржишту, а на другој страни предузеће нуди јединствено атрактивно решење проблема. Ако један или оба предуслова показују било какву слабост профитни потенцијал слаби. Ако се прихвати напред дата дефиниција профитног потенцијала, онда се профитни потенцијал може поистоветити са стратешким положајем предузећа, или боље речено стратешким положајем одређеног производа или групе производа.

Дакле, ако предузеће, односно његов стратешки менаџмент, обезбеди профитни потенцијал, а оперативни менаџмент тај профитни потенцијал претвори у профит и финансијски менаџмент обезбеди ликвидност, предузеће је у добром стању. Већи део профита се непрестано мора одвајати за улагање у одржавање профитног потенцијала. Изостанак улагања у одржавање профитног потенцијала доводи до његовог смањења, а његово смањење смањује и профит, чији изостанак слаби ликвидност. Изостанак ликвидности, врло брзо слаби профит или га брзо поједе, па изостанак профита онемогућује улагање у одржавање профитног потенцијала.

Неопходно је размотрити стање се три делатности предузећа, а то су:

1. Јавно снабдевање
2. Снабдевање
3. Управљање дистрибутивним системом.

Као што се зна предузеће има лиценце за ове три делатности, и по Закону се за сваку делатност води одвојени биланси. То указује и на различит положај сваке од делатности.

При томе треба нагласити да профитни потенцијал у све три делатности постоји у већој или мањој мери и он је довољан за опстанак и развој предузећа, али њега циклично уништавању надлежна тела у својој области односно Министарство за енергетику и Агенција за енергетику Републике Србије.

#### - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ

Јавно снабдевање, доминантно учествује у структури укупне испоруке гаса. Преко 90% гаса троши се за јавно снабдевање. Нажалост, јавно снабдевање је и доминантан извор губитка предузећа. Сваки потрошач природног гаса има право да бира свог снабдевача природним гасом, то практично значи да потрошач који је прикључен и користи наш дистрибутивни систем, може да закључи уговор о снабдевању са неким другим снабдевачем регистрованим као јавни снабдевач. У том случају потрошач предузећу, плаћа услугу приступа и коришћења нашег дистрибутивног система, као и утврђени износ на име места испоруке, а сам енергент плаћа изабраном снабдевачу. Јавно предузеће „Гас“ Темерин има одобрени ценовник услуга приступа и коришћења дистрибутивног система, и он за категорију домаћинства узноси 9,03 динара по једном метру кубном гаса. Потпуно је јасно да предузеће у оваквом сценарију приходује 9,03 динара по метру кубном природног гаса и нема никакве трошкове набавке гаса. Ако ми као јавни снабдевач испоручујемо гас потрошачу, тада га фактуришемо према одобреној цени од 37,84 динара по метру кубном (август 2022), док гас набављамо по променљивој цени (за месец август 2022 године набавна цена је износила 34,74 динара по метру кубном).

Потпуно је јасно да се у овом случају ради уз велики губитак. Овакв неразуман однос цена, проистиче из методологије за утврђивање цене природног гаса за јавно снабдевање. Менаџмент предузећа, је у више наврата тражио од Агенције за енергетику и надлежног Министарства да се исправи ова аномалија, али надлежни нису реаговали.

Да ли онда постоји профитни потенцијал у овој делатности? Наравно да постоји, ако се отклоне горе наведене аномалије. Дакле, тражња за природним гасом у сегменту јавног снабдевања износи око 10,9 милиона кубних метара, и има тенденцију пораста који може бити угрожен једино неком неразумном ценом. Имајући у виду, досадашње односе цена, цена гаса за јавно снабдевање би морала износити негде око 49 динара по метру кубном, па би јавно снабдевање имало неку разлику од минимално 2 динара по метру кубном. Имајући у виду, да ова делатност не производи готово никакве материјалне трошкове и да захтева минималан број запослених, јасно је да ова делатност има профитни потенцијал.

#### -ДИСТРИБУЦИЈА

Дистрибуција односно управљање дистрибутивним системом обухвата све послове од улаза гаса на дистрибутивни систем па до предаје гаса потрошачу, укључујући и мерач потрошње гаса. Ова делатност је по природи ствари главни носилац свих материјалних трошкова, јер укључује све послове одржавања гасоводне мреже и одржавања МРС и кућних сетова. На њу наравно опада и највећи број запослених. Али имајући у виду методологију одређивања цене приступа и коришћења дистрибутивног система, ова делатност има профитни потенцијал већи него јавно снабдевање. Проблем се на крају своди на исто као и код јавног снабдевања, а то је неразумна политика цена од стране надлежног тела.

Претходних пет година једино у грејној сезони 2020/2021 постоји позитиван однос набавне и продајне цене који је резултирао повећању прихода од продаје, повећању ликвидности и профита. Предузеће је у том периоду успело да изсервисира на време тј.у

валути обавезе према добављачима и да задужење по кредитима анулира. Позитивни ефекти се осећају и данас међутим од новембра 2021 године цена гаса је регулисана уредбом Владе РС што значи да се методологија не примењује и да однос набавне и продајне цене није повољан. Поставља се питање да ли цене регулише АЕРС, Влада или Србија гас. Колико ће предузеће моћи да сервисира своје обавезе, а да не посегне за задуживањем остаје нам да видимо.

Оваква ситуација јасно указује да се сав терет социјалне политике пребацује на дистрибутере. Међутим нису сви дистрибутери у истом положају, јер код већине дистрибутера је структура потрошње много повољнија него што је то случај за наше предузеће. Јавно предузеће „Гас“ Темерин, спада у малу групу дистрибутера, који мање од 10% процената гаса испоручују такозваним квалификованим потрошачима, према којима се цена формира по тржишном принципу.

#### - СНАБДЕВАЊЕ

Снабдевање представља делатност предузећа усмерену на снабдевање тзв. квалификованих потрошача (потрошачи који на годишњем нивоу троши најмање 100.000 метара кубних гаса). Карактеристика ове делатности је да важи принцип тржишног формирања цена, што омогућује да ова делатност остварује профит константно без обзира на кретање цене енергента на светском тржишту, због могућности да повећање цене добављача може да се пренесе на цену крајњег купца без сагласности државних органа тј. у овом случају Агенције за енергетику. У оквиру ове делатности постоји могућност снабдевања крајњих потрошача који су на другом дистрибутивном систему. Што значи да би на овој делатности требало усмерити тржишну активност ка проналажењу нових купаца.

Ако би хтели оценити позицију ове делатности, може се рећи да је проблем нашег предузећа у томе што нема на свом дистрибутивном систему много оваквих потрошача (квалификованих) што ову делатност ограничава по обиму.

#### 4. ДЕФИНИСАЊЕ ЦИЉЕВА И МЕРА ЗА ЊИХОВО ОСТВАРИВАЊЕ

Мисија предузећа јесте да се обезбеди трајно и квалитетно обављање делатности од општег интереса и редовно задовољавање потребе корисника производа и услуга, кроз развој и унапређивање, обезбеђивање техничко технолошке јединствености и усклађености његовог развоја.

Стратешки циљ јесте да се све три делатности предузећа преведу из садашњих позиција у пожељну позицију. То практично значи:

- Обезбедити стабилно и квалитетно снабдевање крајњих корисника добара и услуга;
- Улагање и модернизација дистрибутивног система;
- Смањење губитка у мрежи;
- Улагање у развој и образовање кадрова;
- Издавање на тржиште снабдевања у циљу проналажења нових партнера како на локалном, тако и на ширем тржишту.

Мере за остваривање дефинисаних циљева се могу сврстати у три категорије:

\*Мере за поправљање профитног потенцијала

Профитни потенцијал се у принципу најтеже поправља јер је условљен дугорочним систематским радом и значајним улагањима. Када је у питању наше предузеће, мере за поправљање профитног потенцијала, се свODE на следеће:

-Сарадња са свим кључним учесницима, да се остваре циљеви јасно истакнути у методологији за одређивање продајне цене природног гаса за јавно снабдевање. У методологији је јасно истакнуто као основни принцип да предузећу треба одобрити такву продајну цену природног гаса из које оно може покрити све оправдане трошкове и на то додати износ на ангажовани капитал;

-Улагање у дистрибутивни систем, како би он био способан да квалитетно и у складу са европским стандардима одговори на све тржишне потребе и да при томе обезбеди квалитетније снабдевање и обезбеди смањење губитка у мрежи, што би обезбедило значајно смањење трошкова и обезбеђивање додатног профита. То подразумева да се испуни законска обавеза, и до 31.12.2024. године замене сви мерач протока гаса (укупно 3114 комада), који ће имати уграђене температурне компензаторе и могућност надоградње на даљинско читавање;

-Улагање у развој и образовање кадрова у циљу поправљања њихових оперативних способности.

#### \*Мере за поправљање профита

Са ове стране треба анализирати све врсте трошкова и свести их на оптималну меру. Кораци које би још требало предузети су следећи:

-Потпуно овладавање прописаним методологијама за одређивање цена како би предузеће било у стању да у сваком моменту моделира цене на начин да му омогући најбољу зараду. Што би значило додатно улагање у развој и образовање кадрова;

-Издазак на тржишне снабдевања у циљу проналажења нових партнера како на локалном нивоу, тако и на ширем тржишту.

#### \*Мере за поправљање ликвидности

Ликвидност као параметар је изузетно важна, јер због неликвидности и најбоље предузеће може ући у проблем, Свака неликвидност изазива трошкове капитала и спречава предузеће да искористи шансе које му се јављају на тржишту. Текуће мере у овој области су:

-Правовремено и тачно планирање свих врста новчаних токова. За остварење овакве мере потребно је и допунско образовање, али и улагање у информациони систем који ће омогућити лакше и правовремено доношење одлука на бази чињеницама, а не на бази мишљења.

-Претварање дуга према добављачу гаса у дуг према банци у виду кредита, чије су камате, много ниже од затезних законских камата. Овом мером би предузеће остварило и додатни профит.

Чланом 6. Уредбе о методологије за израду средњорочних планова прописано је да обвезници средњорочног планирања у средњорочни план преузима из важећих докумената јавних политика, активационог плана за спровођење програма Владе, или плана развоја аутономне покрајине односно јединице локалне самоуправе, којим је обавезан да спроводи конкретне мере и активности, уз редферисање на посебни циљ у документу ради чијег постизања је планирана. У складу са свим наведеним, јавно предузеће „ Гас“ Темерин је у обавези да приликом израде средњорочног плана води се планом развоја Општине Темерин за период од 2022-2030.

Планом развоја Општине Темерин приоритетни циљ за јавно предузеће „Гас“ Темерин, јесу планирање, пројектовање и изградња савремених инфраструктурних мрежа и објеката:

	Индикатори	Почетна вредност	Циљана вредност 2030
Приоритетни Циљ	1. Километри гасне мреже	0	2 км
	2. Километри гасне мреже	0	3 км
	3. Километри гасне мреже	0	48.500 км

1. Проширење гасне мреже у МЗ Старо Ђурђево, радна зона број 7, планира се у 2022 години, проширење од 2 км, процењене вредности од 12.000.000,00 динара;

2. Проширење гасне мреже у МЗ Сириг на потезу радн зона 5, планира се у периоду 22-24 проширење од 3 км, процењене вредности од 16.000.000,00 динара;

3. Замена гасне мреже у МЗ Бачки Јарак и проширење до индустријске зоне, планира се у периоду 2023-2030, процењена је вредност 286.150.000,00 динара. Реализација је фазна, извори финансирања су сопствени и туђи.

Као што је предходно у више наврата објашњено, реализација неких мера не зависи искључиво од предузећа, те стога оно мора да изнађе начине и да покуша да своју садашњу позицију преведе у повољнију позицију. Потребно је размишљати о дугорочнијим мерама које могу да допринесу повољнијем положају и смањеној зависности од ограничавајућих учесника на тржисту гаса. У дугорочне мере треба да буду сврстани следећи задаци:

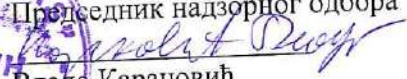
- Унапређење дистрибутивне делатности, како би била у складу са највишим светским стандардима и омогућила дугогодишњи рад у овој делатности. То значи улагања у гасоводну мрежу, у мераче и регулаторе притиска и нарочито у даљински систем управљања дистрибутивном мрежом.
- Проширење делатности снабдевања, што подразумева проналажење нових потрошача на другим дистрибутивним системима.

- Проширење броја делатности предузећа, како би се искористили сви потенцијали запослених и постојећег обезбеђеног тржишта. Развој пројектовања свих врста гасних инсталација, њихово извођења и снабдевање тржишта материјалом и опремом из ових делатности.
- Оспособљавање предузећа за улазак у програм подизања енергетске ефикасности. Пружање услуга, продаја материјала и опреме за ту врсту делатности.

Директор  
Маја Бјекић



Председник надзорног одбора  
Владо Карановић





# ЈП „ГАС,, ТЕМЕРИН

Новосадска 421 Телефон: (021) 843-633, 843-655,  
Бесплатна линија 0800/100-204,  
Текући рачун код банке Интеса 160-920072-92

Ј.П. „ГАС”  
„GAS” Közvéllalat  
BROJ 848 SZAM  
28.10.2022.  
ТЕМЕРИН - TEMERIN

На основу члана 22. став 1. тачка 1) Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС,, бр, 15/16 и 88/19) и члана 45. став 1. тачка 1) Одлуке о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Гас,, Темерин са одредбама Закона о јавним предузећима, Надзорни одбор Јавног предузећа „Гас,, Темерин, на својој 19. седници, одржаној 28.10.2022. године, доноси

## ЗАКЉУЧАК

Надзорни одбор Јавног предузећа „Гас,, Темерин доноси Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Гас,, Темерин за период 2022. – 2026. године.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ  
ОДБОРА



Владо Карановић, дипл. инг. по лб.

*Vlado Karanovic*