



J.P. "GAS"
"GAS" Közvéllalat
BROJ 971. SZÁM
1.12.2025
ТЕМЕРИН - TEMERIN

ЈП "Г А С" – Темерин

Новосадска 421 Телефон: (021) 843-633, 843-655
Текући рачун код банке Интеса 160-920072-92

Надзорни одбор ЈП „Гас,, Темерин на својој 51. седници одржаној 01.12.2025. године разматрао је Програм пословања за 2026. годину Јавног предузећа „Гас,, Темерин и донео је једногласно следећи

ЗАКЉУЧАК

Надзорни одбор Јавног предузећа „Гас,, Темерин доноси Програм пословања Јавног предузећа „Гас,, Темерин за 2026. годину.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Vlado Karanović
Владо Карановић, дипл.инг.пољ.

• На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 40. тачка 10. Статута општине Темерин ("Службени лист општине Темерин", бр. 5/2019), Скупштина општине Темерин на 14. седници одржаној 12.12.2025. године, донела је

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП "ГАС" ТЕМЕРИН ЗА 2026. ГОДИНУ

I

ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања ЈП "Гас" Темерин за 2026. годину, донет на 51. седници Надзорног одбора одржаној 01.12.2025. године.

II

Ово решење објавити у "Службеном листу општине Темерин".

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АП ВОЈВОДИНА
ОПШТИНА ТЕМЕРИН
СКУПШТИНА ОПШТИНЕ
Број: 06-26-3/2025-01
Дана: 12.12.2025.године
ТЕМЕРИН



ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ОПШТИНЕ,
Роберт Пастор

ЈП ГАС ТЕМЕРИН

НОВОСАДСКА 421

ТЕМЕРИН

«Ј.П. "ГАС"
"GAS" Közvállalat
BROJ 971. SZÁM
1.12.2025
ТЕМЕРИН - TEMERIN

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

ТЕМЕРИН, НОВЕМБАР 2025.

Садржај	
1.УВОД	3
2.ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА	4
3.ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА	5
4. СПЕЦИФИЧНОСТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА И ОСНОВНИ ЦИЉЕВИ ПОСЛОВАЊА	7
5. ПЛАНСКЕ ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА ЗА 2026. ГОДИНУ.....	11
5.1. Преглед и пројекција физичког обима преузимања и испоруке ПГ у 2025. години.....	12
5.2. Пројекција финансијских прихода од продаје гаса и трошкова набавке гаса	13
5.3. Преглед финансијског извештаја и пројекција за XI и XII месец за 2025. годину.....	14
5.4. Преглед цена гаса за јавно снабдевање и цена за приступ систему за дистрибуцију гаса	16
6. ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ	17
6.1. Преглед и пројекција броја потрошача по групама потрошача	18
6.2. План физичког обима преузимања и испоруке гаса за 2026. годину.....	19
6.3. План зарада и броја запослених радника за 2026. годину.....	20
6.4. Планиране набавке у 2026. години	22
7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ И РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. годину.....	23
8. ЗАКЉУЧАК	26

1. УВОД

Програм пословања је документ који формулише тренутну позицију предузећа, будуће циљеве и задатке, стратегије, ризике и акционе планове за постизање тих циљева. Сврха плана рада и развоја јавног предузећа је пружање одређеног квалитета услуга од општег интереса. Он представља предузеће са свим својим пословним карактеристикама и даје информације које могу користити:

- локална самоуправа којој је посебно значајно да предузеће буде стабилно и на високом нивоу организованости,
- кредитори који на основу њега доносе одговарајуће одлуке у вези пружања својих услуга,
- руководство предузећа као доносиоци пословних одлука,
- остали корисници који су повезани са радом предузећа.

За сваку календарску годину Надзорни одбор јавног предузећа доноси програм пословања. Програм пословања сматра се донетим кад на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе.

На основу члана 60. став 4. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/2016 и 88/2019) и члана 42. став 1. Закона о Влади („Сл.гласник РС“, бр.55/2005,71/2005-испр., 101/2007,65/2008,16/2011,68/2012- одлука УС,72/2012,7/2014 – одлука УС, 44/2014 и 30/2018 – др.закон), Влада је донела Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Уредбом су утврђени елементи годишњег програма пословања за 2026. годину и дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину јавних предузећа.

2. ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

ЈП „Гас“ Темерин има непромењену делатност у односу на претходну годину и обавља је у складу са законским прописима.

Мисија ЈП Гас Темерин јесте да обезбеди трајно и квалитетно обављање делатности од општег интереса и редовно задовољавање потреба корисника производа и услуга, кроз развој и унапређење, обезбеђење техничко технолошке јединствености и усклађености његовог развоја.

Визија ЈП Гас Темерин је да у наредном периоду постане један од успешнијих дистрибутера гаса који у новонасталим тржишним условима јасно дефинише своје технолошке, организационе и тржишне предности.

Предузеће је лиценцирано за три делатности и то:

- Управљање дистрибутивним системом природног гаса, подразумева управљање и одржавање гасне мреже кућних мерно регулационих станица, као и мерно регулационих станица на местима преузимања природног гаса. По обиму прихода од ове делатности, а и по обиму радних активности, ово је значајна делатност предузећа. Цена услуге за коришћење дистрибутивног система је регулисана и на њу сагласност даје Агенција за енергетику Републике Србије (у даљем тексту АЕРС). Активности на одржавању и управљању гасном мрежом су у складу са Законом о Енергетици и Правилима о раду дистрибутивног система
- Јавно снабдевање природним гасом, је доминантна делатност, потпуно ограничена и прописана Законом о енергетици и одговарајућим правилима АЕРС-а. Она подразумева уредно снабдевање потрошача гаса који имају статус јавног потрошача. По закону су сви потрошачи који на годишњем нивоу потроше мање од 100.000 кубних метара гаса, јавни потрошачи. У нашем случају на јавну потрошњу тј. потрошњу домаћинства, одлази око 90 % од испоручене количине гаса. Јавно снабдевање значи, потпуно регулисане цене, које у складу са законом и одговарајућим правилницима одређује АЕРС.
- Снабдевање природним гасом, представља две законом предвиђене могућности. Прва је да предузеће има право по закону да се појави као трговац гасом на ширем тржишту. То значи да сваки потрошач гаса има право да изабере свог снабдевача. Друга могућност снабдевања као делатности јесте, снабдевање такозваних квалификованих потрошача, тј. оних потрошача који за сопствене потребе потроше најмање 100.000 кубика гаса годишње. За ову врсту снабдевања важи правило слободног формирања цене гаса што подразумева само уски сегмент који се односи на манипулативне трошкове и зараду снабдевача, док доминантни део разлике у цени који се односи на трошкове дистрибутивног система је одређена и одобрена од стране АЕРС-а.

Треба напоменути да је ЈП „Гас“ Темерин једно правно лице, а обавезно је да води посебна књиговодства за сваку од ове три делатности. Финансијски извештаји се достављају АЕРС-у за сваку делатност посебно, у складу са законом о Енергетици и одлукама АЕРС-а.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

ЈП „Гас“ Темерин, је регистровано у складу са законом, а послује као јединствено привредно друштво, у оквиру кога има више делатности и организационих јединица.

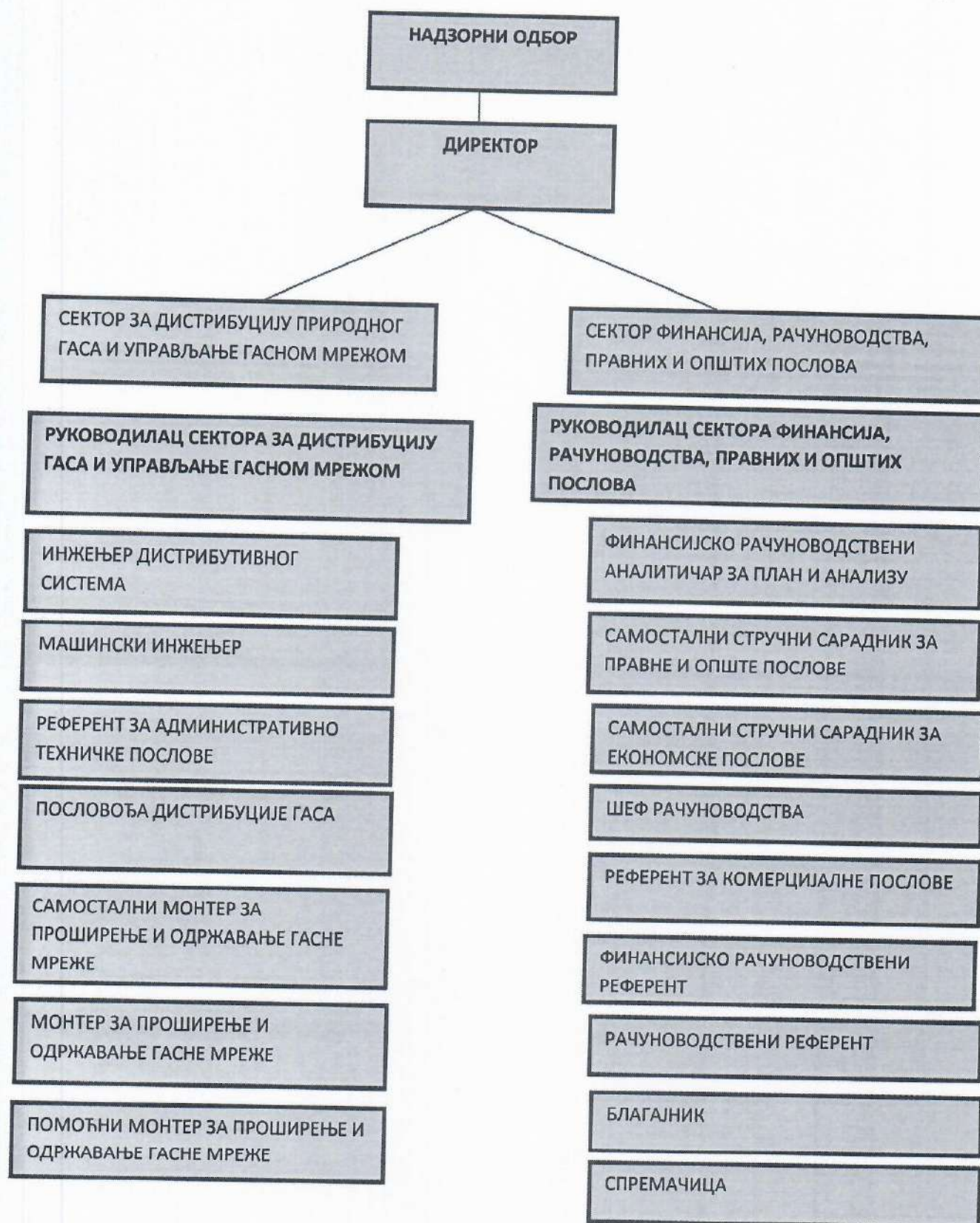
Шематски изглед по делатностима је представљен на слици 1.



Сл 1. Шематски приказ делатности предузећа

Као што се види из шеме, обављање осталих делатности одвија се преко посебно за сваку прилику, формираних пројектних тимова.

Организација запослених је у два сектора, и то сектор за дистрибицију природног гаса и управљање гасном мрежом и сектор финансија, рачуноводства и општих и правних послова. Организациона шема предузећа дата је на слици број 2.



Слика 2. Организациона шема по радним местима ЈП „Гас“ Темерин.

Надзорни Одбор

Надзорни одбор броји три члана од који су два члана именована на предлог Оснивача, а трећи члан се бира из редова запослених на основу члана 16. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/2016 и 88/2019). Седнице се сазивају и одржавају у складу са Статутом предузећа, а на основу закона о Јавном предузећима. Рад Надзорног одбора дефинисан је Пословником о раду Надзорног одбора.

Чланови Надзорног одбора су:

1. Владо Карановић, дипл.инж. пољопривреде, именован решењем Скупштине општине Темерин на VI седници , одржаној 29.11.2024. године, решење број 06-31-13-11/2024-01
2. Снежана Дејановић, дипл. правница, , именована решењем Скупштине општине Темерин на VI седници , одржаној 29.11.2024. године, решење број 06-31-13-11/2024-01
3. Станислав Томишић, дипл. економиста, , именован решењем Скупштине општине Темерин на VI седници , одржаној 29.11.2024. године, решење број 06-31-13-11/2024-01

Директорица предузећа

Маја Бјекић, маст.инж.арх., именована од стране Скупштине општине Темерин 29.11.2024 године, решење број 06-31-13-2/2024-01 на период до четири године.

4. СПЕЦИФИЧНОСТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА И ОСНОВНИ ЦИЉЕВИ ПОСЛОВАЊА

У моменту израде програма пословања познати су показатељи за десет месеци, а два месеца тј. новембар и децембар 2025. године су обухваћена проценом.

На програм пословања као и на постављене циљеве, утиче много фактора, који се у основи могу поделити на две групе. Прву групу сачињавају екстерни фактори, на које предузеће не може утицати у реалном времену, а другу групу чине интерни фактори који су под непосредном контролом предузећа.

Кад су у питању екстерни фактори, они се могу сврстати у неколико група, међу којима су најважнији следећи:

- Фактори обавезујућег карактера

- Општи услови привређивања
- Стање на тржишту набавке гаса
- Стање на тржишту продаје гаса

Фактори обавезујућег карактера су прописи, закони, правила, уредбе и препоруке који су прописани и предузеће мора да их поштује. Закони, подзаконска и интерна акта које Јавно предузеће „Гас„ Темерин примењује у свом пословању су:

- Закон о привредним друштвима (Сл.гл. РС 36/11,99/11,83/14 – др. закон 5/15 и 44/18, 95/18, 91/19 и 109/21,19/25)
- Закон о јавним предузећима (Сл.гл. РС 15/16 и 88/2019)
- Закон о буџетском систему (Сл. гл. РС 54/09, 73/10,101/10,101/1193/12,62/13,63/13-испр.,108/13,142/14,68/15-др.закон,103/15,99/16 и 113/17, 95/18,31/19 и 72/19,49/20,118/21 и 92/23)
- Закон о енергетици (Сл.гл.РС 145/14 и 95/18 др.закон,40/21, 35/23-др.закон и 62/23,94/24)
- Закон о раду (Сл.гл.РС 24/05,61/05,54/09,32/13,75/14,13/17 –одлука УС и 113/17 и 95/18-аут.тум.)
- Закон о општем управном поступку (Сл.лист РС 18/16, 95/18-аут.тум., 2/23-одлика УС)
- Закон о облигационим односима (Сл.лист СФРЈ 29/78,39/85,45/89-одлука УСЈ, Сл.лист СРЈ 31/93,18/2020)
- Закон о јавним набавкама(Сл.гл.РС 91/2019 и 92/23)
- Закон о рачуноводству (Сл.гл.РС 73/19 и 44/21)
- Закон о ревизији (Сл.гл.РС 73/19)
- Закон о заштити потрошача (Сл.гл.РС 88/21)
- Закон о безбедности и здрављу на раду (Сл.гл.РС 35/23)
- Закон о заштити од пожара ((Сл.гл.РС 111/09, 20/15,87/18 и 87/18-др.зак.)
- Закон о извршењу и обезбеђењу (Сл.гл.РС 106/15, 106/16-аут.тум. и 113/17-аут.тум., 54/19, 9/20 и 10/23-др.закон,91/25)
- Закон о метрологији (Сл.гл.РС 15/16)
- Закон о планирању и изградњи ((Сл.гл.РС 72/09,81/09-испр.,64/10-одлука УС,24/11,121/12,42/13-одлука УС,98/13-одлука УС,132/14, 145/14, 83/18,31/19,37/19-др.закон, 9/20,52/21 и 62/23,91/25)
- Закон о цевоводном транспорту гасовитих и течних угљоводоника и дистрибуцији гасовитих угљоводоника (Сл.гл.РС 104/09)
- Закон о ПДВ-у (Сл.гл.РС 84/04,86/04-испр.,61/05,61/07,93/12108/136/14-ускл.дин.из.,68/14-др.зак.,142/14,5/15-ускл.дин.из., 83/15,5/16-ускл.дин.из. 108/16,7/17-ускл.дин.из. 113/17 и 13/18-ускл.дин.из.,4/19-ускл.д.из, 72/19, 8/20 и 153/20 и 138/22,94/24)
- Закон о јавној својини (Сл.гл.РС 72/11,83/13, 105/14, 104/16-др.зак.,108/16 и 113/17,95/18 и 153/20,94/24)

- Закон о заштити узбуњивача (Сл.гл.РС 128/14)
- Закон о спречавању злостављања на раду (Сл.гл.РС 36/10)
- Закон о ефикасном коришћењу енергије (Сл.гл.РС 25/13 и 40/21)
- Закон о архивској грађи (Сл.лист РС 6/20).
- Закон о заштити података о личности (Сл.гл.РС 87/18)
- као и остале законе који су у вези са обављањем редовне делатности предузећа.

Примењују се сви подзаконски прописи који су донети на основу горе наведених закона, а најважнији су:

- Уредба о условима за испоруку природног гаса,
- Правила о промени снабдевача,
- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса,
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса,
- Правилник о условима за несметану и безбедну дистрибуцију природног гаса гасоводима притиска до 16 бар
- Уредба о одређивању услова за пројектовање и прикључење у поступку издавања локацијских услова, као и о садржини, поступку и начину издавања услова за пројектовање и прикључење ималаца јавних овлашћења и садржини, поступку и начину издавања локацијских услова
- Правилник о садржини плана набавки и извештаја о извршењу плана набавки
- Правилник о обавезним елементима конкурсне документације у поступцима јавних набавки и начину доказивања испуњености услова
- Правилник о садржини акта којим се ближе уређује поступак јавне набавке код наручиоца
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивању књиговодствених са стварним стањем,
- као и сви други подзаконски прописи којима је регулисано обављање делатности предузећа.

Најважнија интерна акта која предузеће примењује, а донета су од стране Скупштине општине Темерин, Надзорног одбора и директора су:

- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног предузећа „Гас,, у Темерину са одредбама Закона о јавним предузећима,
- Статут Јавног предузећа „Гас,, Темерин,
- Правила о раду дистрибутивног система ЈП „Гас,, Темерин,
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака
- Правилник о рачуноводственим политикама,

- Правилник о јавним набавкама,
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања

Ово су фактори који уређују правила и оквире у којима предузеће егзистира. Треба истаћи да се тржиште гаса односно прописи који га уређују усклађују са прописима односно директивама ЕУ.

ЈП „Гас“ Темерин је основан од стране локалне самоуправе у циљу пружања услуга од општег интереса и своје је пословање усмерило ка остваривању тог циља. С друге стране је у обавези да се придржава одредаба Закона о енергетици и пословање прилагоди тим одредбама.

Набавку гаса за потребе купаца на територији општине Темерин, ЈП „Гас „ Темерин врши од ЈП „Србијагаса“ Нови Сад на основу Уговора о снабдевању јавних снабдевача природним гасом, а набавка природног гаса за потребе квалификованих купаца врши се такође од ЈП „Србијагаса“ Нови Сад на основу уговора о снабдевању природним гасом снабдевача. Овим уговорима јасно су дефинисани сви елементи и услови набавке.

На основу Уредбе о условима испоруке и снабдевања природним гасом („Сл. Гл.РС“, бр.49/2022 од 21.4.2022. године), која се примењује од 01.10.2022. године ускладили смо наше пословање које се махом односи на услове и начин мерења испорученог природног гаса и обавезан садржај рачуна за наплату природног гаса. Цене које су биле до тада изражене у дин/м³ претворене су у дин/кWh, уз сагласност Агенције за енергетику РС, а Сведени м³ изражени су у испоручену енергију.

Унутрашњи фактори од утицаја на пословање су следећи:

- Висина трошкова пословања
- Ликвидност
- Губици гаса у мрежи

Сва три фактора су од огромне важности и морају бити предмет сталне пажње предузећа.

Трошкови пословања се квартално прате и контролишу. Постоје трошкови који су фиксни (порези на имовину, пдв, посебни порези, чланарине у коморама и удружењима, трошкови лиценци фирме и појединаца, продужавање разних уверења и томе слично, енергенти и комуналне услуге, птт трошкови, трошкови судских поступака итд), као и део трошкова на које предузеће може да утиче (трошкови горива и одржавања аутомобила, трошкови премија осигурања, трошкови потрошног материјала, трошкови репрезентације, трошкови зарада, трошкови путовања и томе слично).

Ликвидност је један од најважнијих параметара предузећа. Чак и предузеће које остварује значајне профите, ако не одржава ликвидност оно се урушава и почиње да пропада. Одржавање текуће ликвидности предузећа је један од најважнијих циљева предузећа, јер испуњавањем овог циља избегавају се евентуалне блокаде рачуна и обезбеђује се редовна испорука гаса нашим потрошачима.

Губици гаса у мрежи су такође фактор од великог значаја. Признати губици гаса у цени гаса су 2% и том циљу треба тежити тј. да се губитак гаса сведе на минимум.

Стратегија развоја предузећа у великој мери дефинисана је и одређена законском регулативом, јер се ради о јавном предузећу са 100 % учешћем државног капитала. Програм пословања опредељен је правцима развоја енергетских делатности, и енергетском политиком државе посматрајући правце развоја енергетских делатности и политику регулације цена.

Инвестициона активност и развојна политика предузећа зависи од финансијских средстава која се остварују испоруком и прометом гаса путем дистрибутивне мреже.

Имајући у виду напред изнето предузеће дефинише следеће циљеве за 2026. годину:

1. **Обезбедити стабилно и сигурно снабдевање природним гасом**
2. **Одржати добар степен наплате потраживања како би предузеће своје обавезе према добављачу редовно измиривало**
3. **Улагање и модернизација дистрибутивног система**
4. **Губитке гаса у мрежи свести на 2 %**
5. **Улагање у развој и образовање кадрова**

5. ПЛАНСКЕ ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА ЗА 2026 ГОДИНУ

Планска основа за израду плана је процена извршења 2025. године и то:

- Физичког обим пословања
- Финансијског обима пословања
- Инвестиционо-техничких активности
- Општих и заједничких послова

Физички обим пословања се односи на преузимање и испоруку природног гаса, остварење десет месеци 2025. године и пројекција за новембар и децембар 2025. године.

5.1. Преглед и пројекција физичког обима преузимања и испоруке ПГ у 2025

Табела бр 1: Преглед и пројекција физичког обима за 2025 годину

месеци	укупно преузимање у ДС (у KWh)	укупна испорука купцима (у KWh)	Разлика између преузетих и испоручених количина (у KWh/месец)	Разлика између преузетих и испоручених количина (у %)
Јануар	23,990,962	24,530,494	-539,532	-2.25
Фебруар	22,664,360	22,231,385	432,975	1.91
Март	14,352,682	13,431,977	920,705	6.41
Април	8,115,943	8,530,462	-414,519	-5.11
Мај	3,706,574	3,773,008	-66,434	-1.79
Јун	1,726,222	1,895,949	-169,727	-9.83
Јул	1,604,776	1,494,951	109,825	6.84
Август	1,766,430	1,629,105	137,325	7.77
Септембар	2,032,569	1,980,331	52,238	2.57
Октобар	9,016,317	8,428,759	587,558	6.52
Новембар	19,500,000	18,700,000	800,000	4.10
Децембар	23,500,000	22,200,000	1,300,000	5.53
укупно KWh	131,976,835	128,826,421	3,150,414	2.39

У табели број 1 су приказане количине гаса по месецима, на преузимању и на испоруци, као и разлике изражене у физичким јединицама и процентима, између преузетих и испоручених количина.

- Физички обим преузимања енергије природног гаса за првих десет месеци 2025. године износи 88.976.835 KWh, ако се додају и преузета енергија коју претпостављамо за новембар и децембар добијамо да ће укупна преузета енергија гаса за 2025. годину бити 131.976.835 KWh.
- Физички обим испоруке енергије природног гаса за првих десет месеци 2025. године износи 87.926.421 KWh, са пројекцијом новембар и десембар укупна испорука енергије износи 128.826.421 KWh гаса.
- Губитак гаса на мрежи је 2.39%

5.2 Пројекција финансијских прихода од продаје гаса и трошкова набавке гаса

Пројекција прихода од продаје гаса и расхода по основу набавке гаса, је приказана у табели број 2, а примењена је иста методологија као код физичког обима преузимања и испорука гаса.

Табела број 2: Финансијски преглед за 2025. годину и пројекција за XI и XII месец

месеци	укупно преузимање у ДС (у KWh)	реализована набавна цена (дин/KWh)	реализована набавна вредност гас	укупна испорука купцима (у KWh)	реализована продајна цена (дин/KWh)	реализован и приход од гаса
Јануар	23,990,962	4.23	101,391,489	24,530,494	4.87	119,358,222
Фебруар	22,664,360	4.15	94,100,129	22,231,385	4.88	108,572,091
Март	14,352,682	4.11	59,050,552	13,431,977	4.92	66,139,675
I квартал	61,008,004		254,542,170	60,193,856		294,069,987
Април	8,115,943	4.02	32,642,849	8,530,462	4.94	42,111,914
Мај	3,706,574	4.01	14,852,830	3,773,008	5.06	19,087,755
Јун	1,726,222	3.97	6,848,920	1,895,949	5.28	10,019,956
II квартал	13,548,739		54,344,599	14,199,419		71,219,625
Јул	1,604,776	3.87	6,208,275	1,494,951	5.35	7,991,947
Август	1,766,430	3.85	6,795,455	1,629,105	5.29	8,618,252
Септембар	2,032,569	3.82	7,764,712	1,980,331	5.20	10,295,904
III квартал	5,403,775		20,768,442	5,104,387		26,906,102
Октобар	9,016,317	3.83	34,507,177	8,428,759	4.91	41,421,989
Новембар	19,500,000	4.04	78,780,000	18,700,000	4.84	90,508,000
Децембар	23,500,000	4.04	94,940,000	22,200,000	4.84	107,448,000
IV квартал	52,016,317		208,227,177	49,328,759		239,377,989
	131,976,835		537,882,388	128,826,421		631,573,704
укупно	131,976,835		537,882,388	128,826,421		631,573,704

Из табеле број 2 се види следеће:

- Набавна вредност природног гаса износи 537.882.388 динара. Набавна цена гаса од јануара до маја 2025. године била је изнад планске набавне цене, а од јуна 2025. године достиже планирани ниво.
- Приходи од продаје гаса, односно њихова пројекција за 2025. годину, износе 631.573.704 динара. Продајна цена гаса за домаћинства у 2025. години за енергент се није мењала и износи 4,84 дин/KWh без ПДВ-а.
- Набавна цена гаса се у 2025 години креће у оквирима планске цене што утиче на остваривање позитивног резултата.

5.3 Преглед финансијског извештаја и пројекција за XI и XII месец за 2025. годину

На основу укупних прихода и расхода направљен је преглед финансијског извештаја и пројекција за XI и XII месец за 2025. годину и дата је у табели број 3.

Табела број 3: Преглед финансијског извештаја и пројекција за XI и XII месец за 2025.годину.

	Реализација 2024	Процена реализације 2025	Индекс реал25/реал24
	1	2	2/1
1.Пословни приходи	545,481	645,563	1.18
Приходи од продаје (60)	525,306	631,573	1.20
Прих.од продаје производа и услуга (61,62)	12,242	10,000	0.82
<i>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту</i>	12,242	10,000	0.82
Приходи од премија, субвен., дотац., донација, прих по основу преуз.мерних уређ(64)	6,998	2,890	0.41
Други пословни приходи(65)	935	1,100	1.18
2. Финансијски приходи (66)	5,966	7,000	1.17
3. Остали приходи (67)	454	100	0.22
4. Приходи о усклађивања вред.кратк.потраж.од купаца(685)	19,309	19,000	0.98
УКУПНО ПРИХОДИ (1+2+3+4)	571,210	671,663	1.18
1. Набавна вредност продате робе(50)	494,385	537,882	1.09
2.Трошкови материјала (конто група 51)	7,605	8,100	1.07
Трошкови материјала за израду	5,493	6,100	1.11
<i>Трошкови основног и помоћног материјала и сви други трошкови материјала (511,део512 и 514)</i>	5,493	6,100	1.11
Трошкови осталог материјала	1,194	1,100	0.92
<i>Трошкови канцеларијског материјала</i>	489	550	1.12
<i>Трошкови осталог помоћног материјала</i>	205	200	0.98
<i>Сви други трошкови осталог материјала режијског,хтз опреме</i>	500	350	0.70
Трошкови горива и енергије(513)	918	900	0.98
<i>Трошкови електричне енергије</i>	141	150	1.06
<i>Трошкови горива за транспортна средства</i>	537	530	0.99
<i>Трошкови природног гаса-сопствена потрошња гаса(5139)</i>	240	220	0.92
3. Трошкови зарада, накнада и ост.лич.(кон. гр. 52)	47,721	59,549	1.25
Трошкови зарада и накнада зарада (брето)	34,621	44,441	1.28
Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	8,635	11,430	1.32

000

Трошкови накнада по уговору о делу студ.задруге итд (522,524,525)	654	0	0.00
	Реализација 2024	Процена реализације 2025	Индекс реал25/реал24
Трошкови накнаде члановима надзорног одбора	778	778	1.00
Остали лич. расх. (превоз,отпрем.днев.,сол.помоћ,привр.умањ.зар)	3,033	2,900	0.96
4. Трошкови производних услуга (кон. гр. 53)	10,016	5,061	0.51
Трошкови траспортних и птт услуга,интер.(531)	435	350	0.80
Трошкови услуга одржавања гасовода,одоризација,информациони програм и остала основ.сред(530,532)	3,893	4,000	1.03
Трошкови рекламе и пропаганде	430	380	0.88
Трошкови осталих услуга(штампа,комуналне усл.,усл.нап.гаса,прој.док.мрс)	5,258	331	0.06
5. Трошкови Амортизације и резервисања	15,320	13,869	0.91
6. Нематеријални трошкови (конто група 55.)	8,406	8,530	1.01
Трош. непроиз.услуга(адв,прој,ревиз,саветов..)(550)	2,950	3,800	1.29
Трошкови репрезентације (551)	406	580	1.43
Трошкови премија осигурања (552)	456	500	1.10
Трошкови платног промета (553)	1,058	1,000	0.95
Трошкови чланарина (554)	209	150	0.72
Трошкови пореза и доп., пор.на имовину и накнада за уређ(555)	1,520	1,500	0.99
Остали нематеријални трошкови (судске таксе, лок.таксе,вешт.,линц,изврш...)(559)	1,807	1,000	0.55
7. Финансијски расходи	8,063	6,000	0.74
8. Остали расходи	187	225	1.20
9. Директан отпис краткороч.потраживања (576)	186	100	0.54
10. Расходи по основу расходов.зал.мат.и рез.делова (577)	1,273	800	0.63
11. Исправка потраживања(585)	18,949	18,700	0.99
Укупно (2+3+4+6)	73,748	81,240	1.10
УКУПНО РАСХОДИ(1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	612,111	658,816	1.08
ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	-40,901	12,847	-0.31
ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА (721)			
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	26,755	1,182	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА			
НЕТО ДОБИТ	-14,146	14,029	-0.99

Из приложене табеле број 3, Нето добит после опорезивања у 2025. је процењена у износу од 14.029.000 динара. Укупни приходи у 2025. години су за 18% већи, а укупни трошкови су за 8% већи у односу на реализацију 2024. године. Трошкови пословања на које предузеће може да утиче су били под контролом у циљу њиховог смањења као и одржавања оптималног нивоа.

5.4. Преглед цена гаса за јавно снабдевање и цена за приступ систему за дистрибуцију гаса

Тарифним правилником су утврђене три тарифе за плаћање и то:

- Тарифни елемент енергент, кога плаћају све категорије потрошача, по цени коју одобрава АЕРС
- Тарифни елемент место испоруке, кога плаћају такође све категорије потрошача
- Тарифни елемент капацитет, кога плаћају само одређене групе потрошача.

Накнаде по тарифним елементима су различите за различите категорије односно групе купаца.

Цене природног гаса за јавно снабдевање од 01.11.2023. године

Категорија купаца	Групе купаца	Тарифа „енергент“ (дин/kwh)	Тарифа „капацитет“ (дин/kwh/дан/г одина)	Тарифа накнада по месту испоруке (дин/место испоруке/година)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Категорија 1 p < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња - остали“)	4,84		979,18
	„Ванвршна потрошња К1“	4,56	11,74	979,18
	„Равномерна потрошња К1“:	4,56	24,94	979,18
	Неравномерна потрошња К1“	4,56	29,34	979,18

Цене за приступ систему за дистрибуцију природног гаса од 01.10.2022.

Категорија места испоруке	Групе места испоруке	Тарифа „енерген т“ (дин/кwh h)	Тарифа „капацитет“ (дин/кwh/дан/година)
(1)	(2)	(3)	(4)
Категорија 1 p < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња - остали“)	0,88	
	„Ванвршна потрошња K1“	0,60	11,74
	„Равномерна потрошња K1“:	0,60	24,94
	Неравномерна потрошња K1“	0,60	29,34
Категорија 2 6 ≤ p ≤ 16 bar	„Ванвршна потрошња K2“	0,48	13,16
	„Равномерна потрошња K2“	0,48	27,96
	„Неравномерна потрошња K2“	0,48	32,90

Продајне цене гаса и приступа систему за дистрибуцију гаса се нису мењале у 2025 години. Накнада за енергетску ефикасност је 0,015 по Kwh гаса, уведена по основу Закона о накнадама за коришћење јавних добара.

6. ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ

На основу процене реализације 2025 године израђује се план 2026 године и он садржи:

- Планирани физички обим пословања
- Планирана зарада и број и структуру запослених

- План набавке
- План финансијског пословања

6.1. Пројекција и план броја потрошача по групама потрошача

Што се тиче броја потрошача он се може посматрати из угла тренутних потрошача по групама, као и броја нових прикључака на гасну мрежу. План за 2025. годину је 130 прикључака на гасну мрежу.

Табела број 8: Приказ броја нових прикључака у периоду 2009. до 2024. године, са проценом реализације 2025. и планом 2026. године.

Година	Број нових прикључака
2009	121
2010	49
2011	46
2012	34
2013	27
2014	15
2015	16
2016	37
2017	58
2018	85
2019	133
2020	141
2021	160
2022	130
2023	208
2024	115
2025 процена реализације	110
2026 ПЛАН	110

У наредној табели је дат преглед броја потрошача по групама за 2018., 2019., 2020., 2021., 2022., 2023., 2024., пројекција за 2025. годину и план 2026. године.

Табела број 9: Приказ броја потрошача по групама

Групе купаца	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		Процена реализације 2025	План 2026
	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца	Број купаца
К 1 Мала потрошња- домаћинства	6,503	6,610	6735	6891	7023	7187	7309	7390	7497							
К 1 Мала потрошња- остали	205	235	235	241	244	248	256	280	280							
К1 Ванврсна потрошња	3	2	4	6	0	0	0	0	0							
К 1 Равномерна потрошња	13	15	11	8	16	16	18	14	15							
К 1 Неравномерна потрошња	37	39	46	50	48	54	55	58	60							
К 2 Равномерна потрошња	0	0	1	1	1	1	1	1	1							
К 2 Ванврсна потрошња	1	1	0	0	0	0	0	0	0							
К 2 Неравномерна потрошња	2	2	2	2	2	2	2	2	2							
Укупно	6,764	6,904	7034	7199	7334	7508	7639	7745	7855							

Из табеле бр. 9 се види да укупан број потрошача расте, и за очекивати је да се тај тренд настави ако цена гаса остане међу најјефтинијим енергентима.

6.2. План физичког обима преузимања и испоруке гаса за 2026. годину

Табела број 10: Табеларни приказ плана преузимања и испорука гаса у 2026. години.

месеци	укупно преузимање у ДС (у KWh)	укупна испорука купцима (у KWh)	Разлика између преузетих и испоручених количина (у KWh/месец)	Разлика између преузетих и испоручених количина (у %)
Јануар	21,800,000	21,364,000	436,000	2.00
Фебруар	17,083,000	16,741,340	341,660	2.00
Март	13,030,000	12,769,400	260,600	2.00
Април	5,550,000	5,439,000	111,000	2.00
Мај	2,550,000	2,499,000	51,000	2.00
Јун	1,850,000	1,813,000	37,000	2.00
Јул	1,530,000	1,499,400	30,600	2.00
Август	1,750,000	1,715,000	35,000	2.00
Септембар	2,560,000	2,508,800	51,200	2.00
Октобар	5,647,000	5,534,060	112,940	2.00
Новембар	16,270,000	15,944,600	325,400	2.00
Децембар	20,675,000	20,261,500	413,500	2.00
укупно	110,295,000	108,089,100	2,205,900	2.00

Из табеле бр. 10 се може уочити следеће:

- Укупна планирана испорука енергије природног гаса у 2026. години износи 108.089.100 KWh, а укупно преузимање 110.295.000 KWh. Планирани губитак гаса у мрежи је 2,00% .

6.3. План зарада и броја запослених радника за 2026. годину

У наредној табели ја дат број радника по квалификационој структури, преглед и пројекција за 2025. годину и план за 2026. годину.

Табела број 11: Приказ броја запослених у 2025. и планираног броја запослених у 2026. години

Редни број	Стручна спрема	Број радника са 31.10.2025 године	учешће у %	Пројекција броја радника 31.12. 2025. години	учешће у %	планиран број радника у 2026.	учешће у %
1	ВСС	9	31	10	33	11	35
2	ССС	16	55	16	53	16	52
3	КВ	3	10	3	10	3	10
4	НК	1	4	1	4	1	3
УКУПНО		29	100	30	100	31	100

У наредној табели дат је приказ структуре запослених и Надзорног одбора по полу, процена реализације 2025. и план 2026. године.

Табела број.12 приказ структуре запослених и Надзорног одбора по полу.

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	14	14	2	2
2	Женски	16	17	1	1
	УКУПНО	30	31	3	3

Средства за зараде и накнаде запослених планирана су искључиво са важећим законским и подзаконским и општим актима.

Дана 19.03.2025 године између Јавног предузећа „Гас“ Темерин и општине Темерин потписан Колективни уговор. Овим уговором ускладили су се коефицијенти посла као и основица.

Основну зараду у смислу овог уговора чини производ месечне основице за утврђивање основне зараде на бази просечног фонда часова од 174 часа (основица) коефицијента посла. Сразмерно увећању минималне зараде, утврђене од стране Социјално економског савета, повећава се и основица за обрачун зарада.

6.4. Планиране набавке у 2026. години

У 2026. години за набавку добара, услуга и радова највише је планирано финансијских средстава за набавку мерно-регулационе опреме за гас која подразумева набавку кућних мерно-регулационих станица за гас (КМРС) намењених за прикључење нових корисника, али и набавку нових мерача протока гаса за замену постојећих у циљу прецизнијег мерења и смањења губитака на мрежи, у вредности од 15.000.000 дин. У истом циљу, проширења дистрибутивне гасне мреже и прикључења нових корисника, планиране су и набавке материјала и резервних делова за изградњу и одржавања дистрибутивне гасне мреже (полиетиленске цеви, фитинзи и други материјал), као и набавка регулатора, флексибилних грана, полухоландера и кугластих славина и набавка гасне опреме и резервних делова.

За ефикаснији и безбеднији рад радника на терену планирано је 600.000 дин. за набавку опреме за радионицу и раднике (што подразумева алат и ХТЗ опрему). У циљу несметаног одвијања рада у канцеларијама планиране су набавке канцеларијске опреме, као и рачунара и рачунарске мрежне опреме и нових софтвера како би се прилагодили савременим условима привређивања и одговорили на законске захтеве који иду у смеру дигитализације пословања предузећа.

Набавка горива и енергије у износу од 1.000.000 дин. обухвата набавку гаса за загревања просторија, електричне енергије, као и горива (дизел, бензин и ТНГ) за службене аутомобиле, док под канцеларијским материјалом се подразумевају средства намењена за набавку папира, регистратора, фасцикли, ситног канцеларијског материјала и сл., али и набавку канцеларијског материјала са штампом (рачуни, обавештења, уговори и сл.).

Финансијска средства намењена за набавку услуга и радова планирана су на основу пројектованих трошкова набавке за 2026. годину, а највише средстава у износу од 2.500.000 дин. намењено је за услугу одоризације природног гаса и 2.400.000 дин. за одржавање програма „Алфасофт“ и других софтверских програма.

У табели број 13. Приказана су планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова

Табела број 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА						
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
Добра						
1.	Регулатори, флексибилне гране, полуколендери и кугласте славине	1,500,000	500,000	1,250,000	2,000,000	2,500,000
2.	Гасна опрема и резервни делови	200,000	50,000	125,000	200,000	250,000
3.	Мерно регулациона опрема за гас	8,382,800	1,500,000	10,000,000	13,500,000	15,000,000
4.	Моторно возило	0				
5.	Рачунари и рачунарска мрежна опрема	550,000	200,000	400,000	600,000	800,000
6.	Опрема за радионицу и раднике АПАТ, ХТЗ опрема	150,000	150,000	300,000	450,000	600,000
7.	Материјал и резервни делови за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже (ПЕ цеви, фитинзи, спојнице, седла,...)	3,600,000	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
8.	Трошкови горива и енергије	900,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
9.	Софтверски пакети	0	100,000	200,000	300,000	400,000
10.	Канцеларијски материјал	550,000	200,000	450,000	650,000	900,000
11.	Средства за хигијену	120,000	35,000	75,000	110,000	150,000
12.	Канцеларијска опрема	610,000	150,000	300,000	450,000	600,000
13.	Рекламни материјал	380,000	100,000	200,000	300,000	400,000
14.	Остала добра	350,000	100,000	250,000	400,000	500,000
Укупно добра:		17,282,800	4,085,000	15,550,000	21,960,000	28,100,000
Услуге						
1.	Одоризација	1,530,000	500,000	1,250,000	2,000,000	2,500,000
2.	Услуге баждарења мерача	40,200	25,000	50,000	75,000	100,000
3.	Услуге израде пројектно техничке документације и надзора	1,200,000	500,000	1,000,000	1,250,000	1,550,000
4.	Ревизија финансијских извештаја	200,000	250,000	250,000	250,000	250,000
5.	Ревизија финансијских извештаја по делатностима	110,000	130,000	130,000	130,000	130,000
6.	Осигурање	500,000	500,000	500,000	500,000	550,000
7.	Одржавање рачунара и рачунарске мреже	250,000	75,000	150,000	225,000	300,000
8.	Одржавање сајта	180,000	45,000	90,000	135,000	180,000
9.	Одржавање софтвера	1,830,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,400,000
10.	Одржавање моторних возила	390,000	100,000	250,000	400,000	500,000
11.	Штампа	300,000	112,500	225,000	337,500	450,000
12.	Геодетско снимање	950,000	150,000	350,000	650,000	950,000
13.	Поштанске услуге	150,000	40,000	80,000	120,000	160,000
14.	Банкарске услуге	990,000	250,000	490,000	740,000	990,000
15.	Услуге адвоката, јавних извршитеља, јавних бележника, вештака	1,500,000	400,000	800,000	1,200,000	1,600,000
16.	Безбедност и заштита на раду	484,000	38,000	72,000	108,000	144,000
17.	Комуналне услуге	75,000	20,000	40,000	60,000	80,000
18.	Телефонске и интернет услуге	200,000	85,000	130,000	190,000	250,000
19.	Саветодавне услуге	300,000	150,000	300,000	450,000	600,000
20.	Стручно усавршавање запослених	310,000	150,000	300,000	500,000	700,000
21.	Здравствене услуге	550,000	150,000	300,000	500,000	700,000
22.	Услуге одржавања и поправке	350,000	100,000	250,000	400,000	500,000
23.	Угоститељске услуге	230,000	100,000	150,000	200,000	300,000
24.	Одржавање аларма и видео надзора	120,000	30,000	60,000	90,000	130,000
25.	Остале услуге	30,000	50,000	100,000	150,000	200,000
Укупно услуге:		12,749,200	4,528,500	8,517,000	12,469,500	16,214,000
Радови						
1.	Одржавање пословног простора	0	250,000	500,000	750,000	1,000,000
2.	Земљани и грађевински радови	400,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
Укупно радови:		0	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		30,041,800	9,363,500	25,567,000	36,679,500	45,314,000

7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ И РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

При изради финансијског плана предузећа за 2026. годину, неопходно је кренути од параметара који су утврђени у претходном делу овог плана и програма пословања. Ти параметри су :

- ✓ Планирани обим испорука гаса
- ✓ Планирани број прикључака
- ✓ Планирана просечна продајна цена гаса
- ✓ Планиране цене прикључака
- ✓ Планирани обим преузимања гаса
- ✓ Планирани губитак гаса
- ✓ Планирана набавна цена гаса

Табела број 14: Финансијски план преузимања и испоруке гаса за 2026. годину

месеци	укупно преузимање у ДС (у KWh)	планирана набавна цена дин/KWh)	планирана набавна вредност гас	укупна испорука купцима (у KWh)	планирана продајна цена (дин/KWh)	планирани приход од гаса
Јануар	21,800,000	3.84	83,712,000	21,364,000	4.84	103,401,760
Фебруар	17,083,000	3.84	65,598,720	16,741,340	4.84	81,028,086
Март	13,030,000	3.84	50,035,200	12,769,400	4.84	61,803,896
I квартал	51,913,000		199,345,920	50,874,740		246,233,742
Април	5,550,000	3.84	21,312,000	5,439,000	4.84	26,324,760
Мај	2,550,000	3.84	9,792,000	2,499,000	4.84	12,095,160
Јун	1,850,000	3.84	7,104,000	1,813,000	4.84	8,774,920
II квартал	9,950,000		38,208,000	9,751,000		47,194,840
Јул	1,530,000	3.84	5,875,200	1,499,400	4.84	7,257,096
Август	1,750,000	3.84	6,720,000	1,715,000	4.84	8,300,600
Септембар	2,560,000	3.84	9,830,400	2,508,800	4.84	12,142,592
III квартал	5,840,000		22,425,600	5,723,200		27,700,288
Октобар	5,647,000	3.84	21,684,480	5,534,060	4.84	26,784,850
Новембар	16,270,000	3.84	62,476,800	15,944,600	4.84	77,171,864
Децембар	20,675,000	3.84	79,392,000	20,261,500	4.84	98,065,660
IV квартал	42,592,000		163,553,280	41,740,160		202,022,374
	110,295,000		423,532,800	108,089,100		523,151,244
укупно	110,295,000		423,532,800	108,089,100		523,151,244

У табели број 14. дат је план преузимања енергије природног гаса по месецима у износу од 423.532.800 динара. Укупна вредност испоруке енергије природног гаса се планира у износу од 523.151.244 динара.

Није могуће предвидети како ће се кретати набавна цена гаса и да ли ће постојати могућност усклађивања продајне цене гаса у односу на набавну цену. Из тог разлога, уколико буде потребно и уколико набавна цена гаса буде изнад планске, а не буде усклађивања са продајном ценом, предузеће планира подизање кредита за ликвидност у износу 35.000.000 динара у последњем кварталу 2026. године.

Сви планирани трошкови и приходи као и нето резултат дати су у табели бр. 15.

Планирани трошкови набавке гаса су за око 20% мањи у односу на процену остварења 2025 године и за 4% мањи у односу на план 2025. године. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи планирани су у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима. Трошкови материјала су планирани на нивоу процене реализације 2025. године. Планирани трошкови производних услуга су на нивоу процене реализације 2025. године, а за око 25% мањи у односу на план 2025 године. Нематеријални трошкови су за око 4% већи у односу на процену реализације 2025. , а око 17% већи у односу на план 2025. године. Финансијски расходи су на нивоу плана 2025. године, а за 50% мањи у односу на процену реализације

Приходи од продаје гаса у плану 2026. годи. су за око 1% већи у односу на план 2025. год., а за око 17% мањи у односу на процену остварења. Приходи од продаје производа и услуга су за око 60% већи од процене остварења, а на нивоу плана 2025 године. Приходи од субвенција и приходи од преузетих мерних уређаја су већи од процене реализације јер је планирана субвенција за набавку мерних уређаја ради замене застарелих.

У плану 2026. године очекује се нето добит од 10.013.000 динара.

Одлуку о расподели добити и покрићу губитка доноси Надзорни одбор предузећа уз прибављање сагласности оснивача.

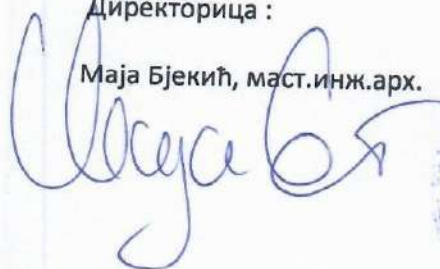
На основу свега изнетог, у табели 15. је дат планирани финансијски резултат за 2026. годину.

8. ЗАКЉУЧАК

1. Контрола наплате потраживања по групама купаца је непрекидна, како би се очувала ликвидност пословања предузећа.
2. Предузеће ће квартално пратити трошкове, а трошкове на које може да утиче ће држати под контролом.
3. Наставља се замена мерача протока гаса у циљу модернизације и смањења губитака на мрежи у складу са законски прописима.
4. На основу стратегије управљања ризицима, регистром ризика као и на основу усвојених процеса и процедура ЈП „Гас“ Темерин ће континуирано пратити, препознавати, мерити ризике и доносити мере за њихово елиминисање или смањење како би се остварили постављени циљеви.

Директорица :

Маја Бјекић, маг.инж.арх.



Председник Надзорног одбора:

Владо Карановић, дипл.инж.пољ.

